



江苏广宇

02 2022

内部刊物·注意保存

追|求|尊|荣|至|广

缔|造|经|典|玉|宇

江苏广宇建设集团有限公司 主办



平顶山市新华区棚户区改造项目王庄村安置区施工总承包—A01地块

做“有责任、有担当”的践行者

——江苏广宇建设集团有限公司
项目经理 刘进



刘进，男，1977年9月出生于江苏泰州，大学专科学历，江苏广宇建设集团有限公司上海分公司项目经理，国家一级注册建造师，高级工程师职称。从事建筑业工作二十多年来，他为人细心，做事一丝不苟，能吃苦耐劳，工作脚踏实地，有较强的责任心，具有很好的团队合作精神，又具有较强的独立工作能力，对关键问题有独立的见解。二十多年来，他一直坚守在施工前线，参建和主持各类项目十多个，包含住宅、公共建筑、码头、厂房等，熟悉各种施工技术和质量控制要点，具有丰富的项目管理水平和工作经验。所有项目一次性验收合格率100%，其中由他参建的南京玉桥国际公寓获得“省级安全文明工地”称号，郑州上品花苑项目获得郑州市“优质结构”奖，参建的靖江市文化中心项目获得中国钢结构金奖，省星级标化工地。主持的扬州香榭里花园G区二期三标、扬州H地块酒店项目在业主多次评比中获得第一名，得到了业主的认可。正是因为他的长期坚持和努力，为公司的发展做出了应有的贡献，提升了企业的品牌效应和市场竞争能力。

一、组织编制各类方案，精心部署，提高项目管理水平

在项目开工前，编写详尽的施工组织设计作为现场实施的依据。郑州上品花苑项目总建筑面积280000平方，当时为整个集团承接的最大的住宅类项目，地下室建筑面积35000平方，地上十幢33层，建筑面积245000平方，因施工场地狭小，经过精心策划、部署，将地下室合理分区，明确先后施工区域，将现场布置得紧紧有条。集团公司组织所有分公司相关负责人到该项目参观学习。更得到了郑州市相关政府职能部门的一致好评，为公司在郑州后续承接项目打好了坚实的基础。

二、了解掌握市场行情，精确计算，降低项目成本费用

项目开工后，首先组织所有管理人员进行合同交底，对合同关键点详细解读，让所有管理人员熟悉、了解施工合同要点，做到心中有数。开工前深入了解市场各分项的人工费用，组织各劳务班组报价、比价，结合各劳务班组的施工能力，确保项目的各项目目标的实现，再确定劳务班组，并签订劳务合同。对于日常合同以外的零星用工必须以项目部任务单的形式下发给劳务单位，完工后当场确认实际用工数量，禁止每月一签，甚至一年一签。这样能够很好的避免劳务虚报人工，也大大减少了劳务纠纷。在材料管理方面，项目开工前组织成本、施工人员编制总的材料计划并与招标清单量进行对比，施工过程中严格执行材料计划审批制度，对所有材料进行管控。重点是钢筋、混凝土用量的控制。钢筋料单必须严格根据施工方案执行并经技术负责人审核后，方可进行加工，严禁随意断料，造成浪费。混凝土方面，首先总量控制，其次过程跟踪，在项目现场设置地磅，做到车车过磅，按

实结算。施工过程中根据现场标高专人跟踪检查浇筑厚度，必须做到完工场清，一经发现无故浪费材料的给予双倍处罚！在设计变更、签证等方面，项目正式开工后，结合图纸，编制总材料计划，招标清单等一一核对，对投标过程中的量、价误差较大的，在施工过程中，要尽一切可能让业主变更、签证。南京玉桥国际公寓，地下室KDF空心板实际数量18000m，投标时只有6000m。施工前项目部要求业主提供KDF空心板布置图并经设计、业主、监理签字确认！为最终结算提供了依据。通过对成本的管理，他所参建和主持的所有项目均能实现盈余，为公司后续承接项目提供了有力的经济基础。

三、坚持落实安全生产理念，精细施工，强化安全生产能力

多年来，刘进同志坚持“安全第一、预防为主”的方针，把安全预防落到实处。首先做好“安全理念”即思想预防。组织项目部所有管理人员及劳务相关负责人第一时间学习新《安全生产法》，从思想上高度重视安全生产工作。他认为，施工过程中，思想麻痹，安全意识淡薄，是造成诸多事故的祸首。只有在思想上时刻绷紧“安全”这要弦，把预防工作做到实处，才能避免因预防工作不到位而造成事故，付出不可估量的代价。行为预防，预防就是防范于未然，在事故发生前，采取一系列措施，把不安全因素消灭在萌芽状态，这就要我们日常巡查工作要认真对待，尽心尽职。其次是落实安全生产责任制。安全生产责任制的实质是“安全生产、人人有责”，建立安全生产责任体系、检查考核标准、奖惩制度。其作用能够产生对安全生产行为的制约功能、监督功能和检查评价功能。最后是严格实行安全闭环管理。发现安全问题，及时采取措施，落实整改责任人，最终将安全隐患消除，这就形成了一个完整的安全闭环管理。做到发现一个问题整改一个问题，不整改、整改不到位绝不罢休。抓安全生产有始有终，对安全隐患集中优势兵力打歼来战，真正做到安全闭环管理。

2020年初突发全国性疫情，疫情期间为了普及安全常识和提高工人的自我保护意识，他不断加大力度，主动开展宣传活动，营造安全活动氛围。在生活区，工地建筑物上悬挂横幅标语，增设疫情墙报专栏，传达上级疫情防控指挥部门的最新指示，汇报安全工作情况。利用网络宣传防疫安全小百科常识，组织知识测验。加强检测和沟通，保证每人每天体温测量三次以上，并详细记录十四天轨迹，查验入场工人“健康码”。

多年来，刘进同志通过不断坚持和不懈努力不断充实自己，用丰富的理论知识和施工经验创出了一个个精品项目，为企业树立良好的外部形象和口碑。我们有理由相信，他和他的团队还会继续为公司的发展添砖加瓦，为公司的进步贡献他们的力量。

江苏广宇



目录

卷首语

“广”泛发动 “宇”我同行，勠力同心，有序推进安全生产专项活动

广宇论坛

P/01 后疫情时代下建筑业形势分析及企业应对措施

公益在线

P/06 广宇集团 2022年“送温暖·献爱心·让爱延续”爱心捐款活动情况公示

质量与安全

P/07 2022年上半年企业安全生产形势分析报告

P/10 二季度安全检查通报

政策速递

P/12 建筑业税收10大热点问题（三）

P/13 关于完善建设工程价款结算有关办法的通知

P/14 人力资源社会保障部办公厅关于阶段性缓缴农民工工资保证金有关事项的紧急通知

业绩报告

P/15 2022年上半年广宇集团经营情况分析

工程展示

P/18 平顶山市新华区棚户区改造项目王庄村安置项目-A01地块（翰森家园北苑）建设项目简介

P/19 扬州H地块酒店土建安装总承包工程简介

集团简讯

P/20 集团简讯

一线动态

P/22 一线动态

法案赏析

P/25 建筑企业法律风险防范指南 | 工程施工篇（一）

技术交流

P/26 一种可移动式石膏砂浆搅拌装置

党工团专栏

P/28 在庆祝中国共青团成立100周年大会上，习近平这样寄语青年

文苑天地

P/31 慢时光



主 编：蔡永进
责任编辑：刘荣君
执行编辑：季 政
指 导：何旭耘
封面题字：朱旭良

勠力同心，有序推进 安全生产专项活动

近日，江苏省安委会办公室下发关于开展2022年全省“安全生产月”活动的通知。2022年江苏省“安全生产月”活动以“遵守安全生产法 当好第一责任人”为主题，集团公司紧密结合实际，部署开展“一个专题”、抓实“两个重点”、开展“四项活动”，切实把各项活动与当前重点工作结合起来，进一步强化员工安全意识，提升安全技能，全面宣贯落实安全生产法，形成良好的安全生产氛围，推动公司安全走深走实。

紧扣“一个专题”，集团公司强化理论武装，利用经理办公会第一议题、“三会一课”、主题党日、现场安全会议等方式，分层级抓好全员学习，将学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述纳入6月理论学习计划，并集中学习了“安全生产月”活动主题、指导思想、活动内容以及活动具体要求。观看了“安全生产月专题宣传视频”，重温了《生命重于泰山》电视专题片，通过培训辅导等多种形式推动专题片学习全覆盖，提升全员安全责任意识水平。

抓实“两个重点”，推动“第一责任人”守法履责。深入宣传贯彻新修改的安全生产法，企业负责人严格履行新修改的安全生产法规定的7项职责。扎实推进安全生产十五条措施、五十项检查重点和靖江市五十八条检查要点的宣传贯彻，督促各分公司、项目部查找安全管理薄弱环节，全面深入细致排查整治风险隐患。

开展“四项活动”。开展安全警示教育活

动，组织观看事故警示教育片，通过利用公司公众号、企业内刊等形式加大宣传力度，在项目驻地、施工现场设置“安全生产月”活动专栏，为现场作业人员发放手册等方式进行广泛宣教，积极营造全员参与、共建安全的良好氛围；开展“我是安全吹哨人”“查找身边隐患”等主题活动。项目部紧密结合集团公司安全综合大检查实施方案，全面开展安全生产风险隐患排查治理活动，调动全员参与安全生产工作的积极性，主动发现、报告和消除隐患；开展专项应急演练活动，项目部开展消防、高处坠落等应急演练，提升项目部员工及作业人员的安全意识，提高员工事故救援和应急处置能力。开展“联兴杯”夏季百日安全赛活动。以安全大检查为主线，狠抓夏季“七防”，推进安全生产专项整治三年行动，有效防范化解重大安全风险，坚决遏制较大以上及有较大影响的事故，为党的二十大胜利召开创造良好的安全环境。

（综合部）





后疫情时代下 建筑业形势分析及企业应对措施

蔡永进

当前，是全面实施“十四五”战略规划的关键期，也是广宇集团改革发展的攻坚期，更是增强国有经济活力、提升企业核心竞争力，实现企业高质量发展的重要关头。广宇集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对国有企业的全面领导，坚决落实党中央及省市委决策部署，稳步推进巡视巡察整改工作任务，持续深入开展国企改革三年行动，聚焦建筑、市政、钢结构施工等主业，一手抓复工复产，一手抓疫情防控，持续推动企业从工程建造商向建筑全生命周期的工程服务商转变，为本市经济社会发展贡献力量。

一、当前建筑业形势分析

自新冠肺炎疫情爆发以来，受疫情反复影响，各行各业均遭受不同程度的冲击，建筑行业亦没有例外，市场形势严峻复杂，企业生产经营秩序被严重干扰，很多工作都

无法正常开展，经济下行压力明显增大，遭遇了很多困难和问题。下面，我通过广宇集团的经营情况分析当前的建筑业形势，并提出应对措施，供大家参考。我相信，有很多现象绝不是一家所遇。

（一）企业所面对的实情。1. 客户流失严重。因人员流动受限，市场开拓、维护掣肘较多，很多需要当面对接的工作都无法实现，导致客户、业务逐步流失。今年，很多传统优势市场没有发挥优势，业务储存量严重不足，发展后劲偏软。2. 复工复产困难。首先是建筑业疫情防控要求高，工人无法流动，很多工地出现“用工荒”；其次，复工复产需要产业链上下游，以及仓储、物流等同步启动，但由于各地防控措施的限制，运往施工现场的材料无法及时到位，导致工人无法满负荷工作甚至无活可做。3. 综合成本大幅增加。疫情背景下，防控措施的实施和防护用品

的不断消耗，导致防控成本不断提高；施工现场浪工严重，工效下降，且用工量不足，导致人工成本持续上升；油价“8连涨”、配送效率下降、人员物资流动困难等，导致运输成本飙升、原材料价格上涨，施工企业综合成本剧增。4. 资金周转压力加大。由于工程无法按正常速度施工，很多项目的实际进度与计划进度出现偏差，导致部分工程应收款和进度款未能及时回笼，工期延误、人工材料价格波动等，造成企业流动资金压力大。

（二）行业所面临的形势。1. 建筑行业不景气，市场萎缩，工程项目减少。自疫情以来，全球经济都面临着不稳定，对于建筑行业的冲击非常大。随着国家管控政策的收紧，对地方政府债务实行规模控制，以及民营投资的放缓，房地产等基建项目高库存的影响，导致房地产市场低迷，很多投资计划也被迫中止，工程项目锐减，很多建企受不同程度的影响。2. 央企下沉，同行内卷，建企生存压力剧增。目前，不少建企间的同质化竞争，导致业主单位地位蛮横、合同条件苛刻、工程款拖欠严重、企业利润率极低，加之有疫情的影响，很多项目遭遇停工、工程款难以回笼，建企夹在其中左右为难。就算是有实力的企业，也被慢慢消耗掉，不少建企已面临出局险境。再看看各地的大项目，中标的都是谁？除了央企就是大型国企，普通民企只能沦为二包甚至三包。3. 传统的经营管理模式风险加大。过去，像我们这样规模的企业有二三十家分公司是常事，这一板块的固定收入还是比较可观的。可是，由于近年来的市场变化，导致卷款跑路、挂靠引发纠纷诉讼、合作人失信违约事件频发，让开设分公司和资质挂靠成为鸡肋，食之无味，弃之可惜，市场经营愈发艰难。

二、应对措施

为应对疫情冲击、经济下行、地缘政治冲突加剧等多重压力，国家出台了“保民生、稳经济”的一揽子政策措施，全力保障经济平稳运行。随着国务院“33项稳经济措施”的公布，“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”已成为当前经济工作的主旋律。我们建筑行业、企业要重点利用好国家及地方政府加大基础设施建设、新旧基建投资、减税降费等利好政策，推动相关措施尽快落地见效，着力打通制约经济循环的卡点堵点，推动重点项目、重点领域复工达产，努力保持本市建筑业持续稳定健康发展。

广宇集团作为本地最大的市属国有建筑企业，从成立之日起就肩负着“引领全市建筑业发展、服务全市重点项目建设、提升建筑产业现代化、领跑建筑业科技创新”的历史使命和责任。纵观20余年发展历程，基本可分为两个阶段。第一阶段是2001年至2012年，为公司的扩张发展期。通过对分公司承包经营，借助建筑业“黄金十年”的发展机遇，业务规模不断扩大，市场影响力持续攀升。

第二阶段是从2013年至今，为公司的战略调整期。“控风险、强管理、实体化”是该阶段经营工作的重点。通过逐年努力，公司的管理体系基本健全、规范，管理链得到有效延伸，公司的实体化经营目标取得实质性进展，直营项目稳步推进。目前，公司正向高质量发展快步前进。

（一）推行实体化运营，坚持总部集中管控的直营模式。早在2013年，广宇集团开始执行“两条腿”走路经营方针，依托国有平台，整合自身有利要素，由总部直接从事项目承接和实施，在本市及周边地区承建部分标志性项目，践行从管理服务型向实体经营型转变。在实施过程中，还培养和引进了一批经营管理、市场开拓、建筑施工、工程造价、技术管理等方面的实用型人才。自此，拉开了广宇集团实体化经营的序幕。

目前，广宇集团直营项目有靖江市中医院新址迁建、文化中心、华汇供水系统改造等项目，建设总规模超20亿元，直营业务已成为公司主营业务的重要组成部分。在实践中，我们发现直营模式对经营、生产、管理的各个环节具有绝对的控制力，有助于公司战略自上而下始终保持统一，保障公司战略和经营目标的有效达成，主要表现为战略统一、标准统一、调度统一。这种模式我们把它形象地描述为“围墙内外”。“围墙”外：从项目跟踪、招投标、合同谈判与签订、团队组建到成本控制、资金调拨、主材供应、检查考评等均由公司总部集中管控，并建立了系统完善的管理制度和运行机制。“围墙”内：项目管理团队严格执行公司对项目部的各项管理规定，做好现场人员的培训交底，全力以赴管好现场质量、安全、进度等。同时，公司通过绩效考核机制实现总部各部门与项目部之间的共同改进、动态互补。直营模式带来的好处主要体现在以下三个方面。

1. 充分体现了公司总部的管理意志。在经营战略方面，广宇集团坚持差异化竞争，不贪大求全，不过度追求规模和增长速度。始终围绕自身主责主业，在建设领域稳扎稳打，搭建自己的核心经营团队，提升自主经营能力，持续保持企业稳健长远发展。在客户选择方面，始终选择价值观趋同、经营理念相近、“讲诚信、重品质”的客户作为合作伙伴。如：与中铁、中交、中建钢构、华润集团、上海达安等保持长期合作，目前在手项目超20亿元。多渠道、全方位倾听客户的诉求，不断满足并超越客户对高品质建筑的期待。凭借良好的工程品质和口碑形象，持续沉淀和积累优质客户，吸引源源不断的“回头客”，赢得了较高的市场占有率。在江西景德镇，利用公司在当地的影响力，在充分了解市场背景、特点的基础上，采取与“中”字头企业合作的方式，迅速抢占高校、军工、航空等板块市场，目前已进入深度合作期，



在建项目规模超 15 亿元。在经营策略上，严格遵照历年来的《经营工作负面清单》，坚持“有所为，有所不为”的经营思路，坚决执行“三不”原则：不和不讲诚信的企业合作、不承接恶意低价的工程、不做过度垫资的项目，实现从项目源头正确取舍。在质量安全方面，广宇集团在实战中形成了一套标准化管理体系，出台《安全文明施工标准化手册》、《工程质量及安全生产考核奖惩办法》等规章制度，利用综合项目管理系统、远程视频监控系统和远程印控系统，加强施工现场质量安全的过程监管，及时消除各类隐患，不断提升现场管理水平。正是通过这种自上而下“以我为主”的精细管理和精细施工，广宇才能在工程品质上体现出独具匠心和持续稳定的均质建造。围绕“追求尊荣至广，缔造经典玉宇”的企业精神，公司先后收获了鲁班奖、国家优质工程奖、钢结构金奖、扬子杯、杜鹃花、白玉兰、长安杯等各类优质工程近百项，创文明标化工地 160 余项。

2. 培养了一支稳定过硬的管理团队。明确总部职能部门和项目部在工作中的职责定位，形成相互弥补、高度互

补的关系，构筑稳定的管理团队。近年来，广宇集团先后组建市场部，专门负责公司级战略合作伙伴关系的建立、维护和深化，负责公司重点市场的拓展和挖掘；组建总工办，负责工程技术管理、方案审查等技术指导工作，为施工生产、质量安全、经营管理提供技术支持；组建成本部，负责拟订直营项目各类合同，负责直营项目的预决算管理、招采工作和清算支付等，负责指导分子公司、项目部工程造价编审工作；组建工程管理部，负责直营项目全过程的监管、考核工作，负责直营项目管理体系、制度的建立、运行及完善。从职能层面上进一步建立健全公司对项目的管理链，完善相关风险评估和审核机制，提高科学决策水平。与直营项目部签订《目标考核责任书》，围绕项目目标给予项目管理团队完成目标奖励及超额利润奖励，由项目管理团队共同经营、共享项目收益，大幅提升项目管理水平和员工的内生动力，在政策激励下，员工行为由被动执行转向创新创造。同时，广宇集团正在充分利用国有背景，建立商务外协体系，发挥渠道优势，推动全员经营。通过外协体系，与各地央企分支机构、地方龙头企业、国资背景业

主等优质客户建立战略合作关系，构建潜力市场，扩大业务范围，促成项目合作落地。

3. 培育了一批长期合作的产业工人队伍。在当前和未来建筑产业工人老龄化趋势加剧的情况下，拥有长期稳定的产业工人队伍是广宇集团最为宝贵的资源之一。多年来，广宇与众多合作的产业工人队伍中不断遴选，挖掘爱学肯钻、手艺过硬的工人队伍，将其确定为长期合作供应商。在广宇文化的熏陶下，他们成为“技能水平高、忠诚度高、薪资待遇高”的“嫡系部队”，并能在关键时刻拿得出、顶得上、不讲牺牲讲奉献。2020年以来，面对房地产市场收缩，行业集中度提升、竞争加剧，本地项目建设由房地产开发为主导转向政府投资为主导的市场变化，公司及时调整经营策略，积极参与基础设施、公建项目竞争。尤其是在“急、难、险、重”工程建设中充分展现了“敢打硬仗、能打胜仗”的实力，得到了政府、社会、行业主管部门及业主的高度认可。今年4月初，根据靖江疫情防控和高三平安备考需要，全市高三学生实行校园封闭管理。相关政府部门第一时间向广宇下达了任务命令，对市一中、市外国语学校初中部宿舍楼进行维修改造。时间紧迫、任务繁重、不容闪失，广宇立即行动，组建应急改造项目团队，抽调15名技术人员（其中9人为中共党员）、260余名施工人员，

着手对两所学校545间宿舍（可容纳师生2700余人）进行改造。施工期间疫情肆虐，应急改造项目团队充分发挥党员先锋模范作用，团结带领施工人员坚守一线，尽职尽责，保证改造工作平稳、有序、持续的按计划向前推进，硬是将需要90天才能完成的工程量压缩到35天完成。取得这场硬仗的胜利非一日之功、非一人之力，这恰恰是因为广宇有一支作风过硬、手艺精湛、勇于创新的施工团队，在“急、难、险、重”工程建设中发挥了铁军作用，成为公司“干好现场、赢得市场”的重要力量。

（二）创新求变，走“专精特新”的发展之路。如果说过去的20年广宇集团专注于自己的核心房屋建筑工程业务。那么，在建筑行业产生深刻调整的大环境下，如何实现“稳健、可控、持续”的发展呢？广宇集团坚定地认为就是转型升级，不断创新求变，走“专精特新”的发展之路。

1. 放大专业优势，拓宽业务渠道。经过近几年的发展，公司钢结构桥梁业务板块取得长足进步，已形成集制作、安装于一体的服务体系。良好的市场信誉、完善的技术装备、精良的作业团队和丰富的施工经验，让我们在国内中小型钢结构桥梁市场处于领先地位，与中铁、中交等大型央企开展长期合作，承建的宁波跨奉化江澄浪桥工程，跨度达220米。目前，参建的各类钢结构桥梁项目18个，



合同总价超 15 亿元。在市政建设领域，公司继续与本地供水、污水处理企业保持良好合作关系，当前在建的管网建设、系统改造等项目 5 个，合作总规模近 10 亿元。目前，公司主营业务结构中房建占比约 80%，其他专业占比 20% 左右。我们将进一步落实国企改革三年行动要求，优化国有经济布局，调整业务结构，延伸产业链，推动资本向重要行业和关键领域集中。如：市政管道、钢构桥梁、设备安装等高附加值产业，我们必须大力引导，努力寻找可靠合作方，这样既能满足公司对业务量的需求，又有利于缓解同行间同质化竞争日趋严重问题。

2. 抢抓发展机遇，加快建造方式转型。在新的发展时期，广宇集团顺应改革大势，把握新动态、抓住新机遇，勇于践行新的作业方式、管理工具等。目前，公司有在手装配式建筑项目约 65 万 m²，靖江市中医院、城南花园等重点民生项目就是其中的代表。当前及今后一段时间是上述重点项目建设的关键时期，广宇集团上下一心、通力合作，努力打造让政府放心、让群众满意的精品工作。在项目实施过程中，广宇集团十分注重 BIM 技术应用，已在靖江市文化中心项目等多个重点项目建设中得到很好的应用，实现项目成本的精细化管理和动态管理、大型构件的虚拟拼接和各专业的碰撞检查、模拟施工等，为项目的顺利实施起到极大的促进作用。

3. 完善资质平台，实现工程总承包优势。以资质管理制度改革为契机，整合内外部优质资源，筹建建筑设计院，申报工程设计建筑行业甲级资质，打造工程总承包平台，实现经营方式转型，参与工程设计、采购、施工、运营等产业链全过程，努力推动企业从建筑商到服务商的转变。随着建筑业资质管理制度改革的深入推进和企业经营发展的需要，在经充分调研和深入研究的基础上，我公司将成立两家涉及市政、钢结构专业的全资子公司。在即将实施的新版建筑资质标准中，我公司建筑工程施工总承包特级资质可直接置换施工综合资质，所有工程业务的承接将不再受专业分类限制，可施工所有工程项目，将市政和钢结构资质剥离至上述两家全资子公司不影响公司本部的运营。资质分立（整体剥离）成功后，新衍生出的两家全资子公司将直接拥有市政、钢结构壹级资质，目前建筑行业市政和钢结构壹级资质市场价值较高。如将来实际运营，可将企业注册地址拓展到其他城市，这样既可满足各地方政府市场准入的具体要求，又能对公司本部进行有效的业务支撑，为企业高质量发展创造新的经济增长点。

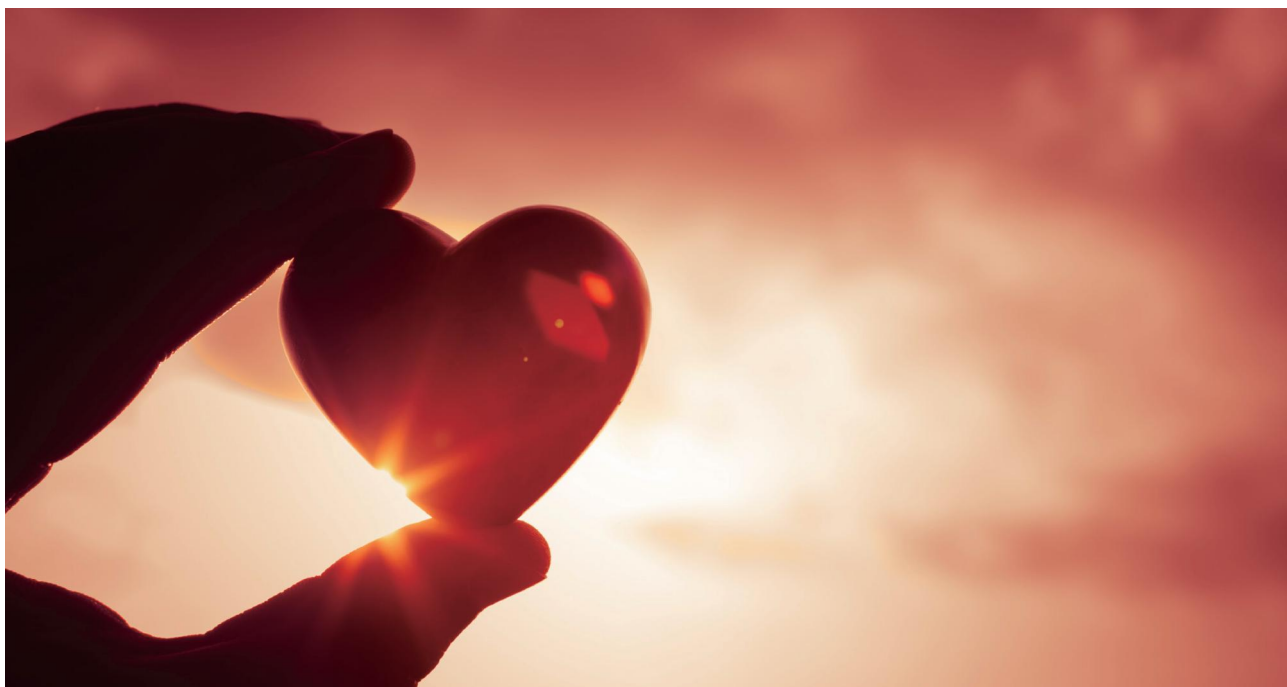
4. 打造信息化管理平台，促进创新发展转型。随着广宇实体化经营进程的加快，工程项目不断增多，以项目管

理为中心的符合实际需要的信息化系统作用更加凸显。我们把加快信息化平台建设提升到战略高度，建立信息化平台，实现“审批透明化、操作标准化、现场可视化”，极大地提升综合管理水平。2019 年上线的 I8P 综管系统，建立项目预算成本管理平台、业财税共享服务平台、集中资金管理平台、智慧工地平台、项企协同管控平台五大综合业务平台。经过几年的应用和升级，基本实现内控程序完善、审批流程清晰、经营风险可控，为广宇集团高质量发展提供助力。以省级技术中心为依托，与东南大学、西南交大等保持良好合作，积极开展技术研发、QC 攻关、工法创新、行业标准编写，积极跟进和探索建筑工业化的发展趋势，践行数字建造、装配式建造，以技术创新助推企业转型发展。2020 年以来，发布省级工法 6 项，申报发明专利 2 项，编写工程建设国家团体标准 1 项，省级行业标准 1 项。

（三）对从承包经营、联合经营转直营的建议。可以说，广宇集团稳健发展和转型升级的底气与勇气来自于实体化运营后总部集中管控的直营模式。因为总部具有绝对的控制力，能够确保公司战略自上而下始终保持统一。而这主要表现在经营上的“独立自主”和管理上的“以我为主”。这也是广宇对部分同行两点不成熟的建议。

1. 经营上的“独立自主”，关键在于培育自主经营能力。直营模式对建筑企业本身的市场战略和经营能力提出了更高的要求。一旦选择长期坚守直营，就必须结合自身实际，提出切实可行且非常清晰的市场战略，锚定自己的目标市场与客户，培养自己的核心经营团队，持续不断地打造自主经营能力，做到稳健经营、风险可控，只有这样才能在激烈的市场竞争中长期生存下来。因此，在经营层面，承包经营、联合经营转直营，真正的难点就在于企业本身缺乏自主经营能力，过度依赖承包方、联合方开展市场经营与项目获取，从根本上无法长期保持应有的战略定力，最终导致经营能力丧失。

2. 管理上的“以我为主”，关键在于厚植集中管控能力。直营模式下，高质量的履约是重中之重。重点针对客户的需求，围绕质量、成本、进度、安全、创优、客户关系维护、品牌打造等关键管控因素，构建反应灵敏、一键触达的强有力的总部集中管控体系。第一时间将客户的诉求传达至项目现场，同步将项目现场的需求传达至总部各职能部门，及时对人、机、料等资源进行集中配置，确保项目实现高质量的履约。因此，在管理层面，承包经营、联合经营转直营，真正的难点就在于企业本身缺乏对项目的整体掌控能力，无法充分体现自身的管理意志，最终导致管控能力衰减。



广宇集团 2022 年“送温暖·献爱心·让爱延续” 爱心捐款活动情况公示

为深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，切实帮助各类困难群众，集团公司在 2022 年度经营工作会议上下发“送温暖·献爱心·让爱延续”爱心捐款倡议书。会后，全体干部职工积极响应号召，踊跃捐款。截止 7 月 18 日，共接收到集团公司总部、各分公司、项目部捐款 15000 元，现将捐款情况公示如下：

“送温暖·献爱心·让爱延续”爱心捐款名单

序号	姓名	捐款金额（元）
1	蔡永进	1000
2	刘荣君	1000
3	朱红明	1000
4	肖汉余	1000
5	陆立新	2000
6	郑亚平	2000
7	史满进	500
8	汪金娟	100
9	季 政	500
10	沈松培	100
11	薛宏南	100
12	朱震松	100
13	唐益平	200
14	刘宇辉	1000
15	刘 尧	2000
16	施晓东	500
17	商 洁	100

序号	姓名	捐款金额（元）
18	侯 林	100
19	邵雷鸣	100
20	朱建平	100
21	刘建平	200
22	王 鸿	100
23	张 橙	200
24	朱 萍	50
25	韩 萍	100
26	李祝娟	50
27	朱璐璐	50
28	贾强一	200
29	周 宇	200
30	郑丽菲	200
31	张 燕	100
32	征小燕	50
合 计		15000

以上排名不分先后



2022 年上半年 企业安全生产形势分析报告

进入 2022 年以来，在上级部门和集团公司领导的重视和支持下，公司严格落实企业安全生产主体责任，积极加强对企业一线管理人员和职工进行普法教育和安全生产专题教育，同时加强对各在建项目施工现场安全生产检查、隐患排查、扬尘防控治理、疫情防控力度，对超过一定规模的危险性较大的分部分项严格进行验收与管控，有效的落实了各项安全防范措施，有序推进了集团公司安全生产工作的开展。大部分在建建筑施工项目基本能认真贯彻落实国家、省、市有关建筑施工安全生产法律法规、标准规范和相关工作部署，在施工现场安全生产标准化创建、新冠疫情防控和文明施工等工作有了较大幅度的提升。但是各专业分公司的外地施工项目、市政改造项目在对项目安全生产工作实施过程中仍然存在管理缺陷，以包代管，且分包手续不完备；分公司安全管理人员责任心不强，日常工作走过场，项目施工存在诸多安全隐患不能及时发现并加以解决，造成此类项目的安全风险不能完全受

控。从集团公司组织的各项安全生产大检查和上级行政主管部门组织的各类专项检查发现问题来看，集团公司所属在泰各大、中型项目的在施工现场安全管控、隐患排查治理、疫情防控等工作基本能满足相关要求，但各分公司的外地施工项目、市政工程和本市老旧小区改造项目安全生产形势仍不容乐观，亟需在今后的工作中采取有力措施予以解决。

一、基本情况和主要工作

2022 年上半年华汇水务供水系统改造工程获得泰州市住建局推荐为江苏省建筑施工标准化一星级工地；幕墙分公司施工的邻里中心（东）项目在泰州市标准化星级工地验收时获得泰州市住建局和考核组专家的高度肯定，拟推荐为江苏省建筑施工标准化二星级工地，争创三星。节后复工前，集团公司董事长蔡永进亲自带队，组织集团公司总经理刘荣君、安全总监朱红明、公司各职能部门负责人对所有复工的在建项目进行复工和疫情防控工作专项检查。

查；总经理刘荣君根据《泰州市建筑业企业信用综合评价实施细则》（第四版）和《关于进一步规范企业信用综合评价工作的管理规定》（苏广建〔2020〕34号）等文件要求，亲自带队对公司所属各在泰项目进行了上半年综合大检查并进行了模拟评分；6月份公司安全管理部会同人力资源部积极联系市消防大队对集团公司所属员工、项目部专职人员开展了一次有指导性和针对性的消防专题教育；公司安全总监、安全管理部门按相关法律法规、规章制度和年度计划对直属项目和各分公司省内项目每月进行一次安全生产检查，根据检查中发现的问题或隐患，按江苏省安全管理系统中规定的隐患界定，上半年累计下发安全隐患停工通知书1份，安全隐患整改通知书28份，检查记录表21份。

二、建筑施工事故情况

2022上半年集团公司所属分公司、在建项目未发生死亡事故；3月5日机电分公司施工的镇江金东纸业厂房发生一起钢结构倒塌事故，造成2人受伤，直接经济损失约100万元；3月22日，装饰分公司施工的浙江嘉兴维卓营养品有限公司营养品及膳食补充剂项目发生一起高处坠落事故，造成一人轻伤，直接经济损失约10万元。两起事故的发生给集团的安全生产工作敲响了警钟。

三、存在的主要问题和不足

（一）相关专业分公司安全教育培训、管理不到位

相关专业分公司在分公司层面的安全生产管理人员配备、培训工作不到位，一是未及时组织各类人员参加安全生产专题培训，造成此类人员对国家现行的法律法规、规范不能完全熟悉明了，对施工现场存在的各类安全隐患不能及时发现，日常管理靠集团公司和项目自管，致使项目现场存在较多危险源，对一线职工带来很多不可控因素，极易造成各类事故的发生；二是对危险性较大的分部分项在实施过程中缺乏必要、有效的管控，施工现场动态安全管理依赖现场监理和施工班组、施工人员自行把控，安全生产工作不能按规定开展。三是项目对施工从业人员的安全教育培训考核、安全技术交底工作流于文本，致使从业人员安全意识不强，自我防范能力较差；四是项目安全管理台账缺项较多，特别是小型项目资料缺失严重，对施工现场的安全管理局限于口头上，未按照相关规定进行记录和履行签字手续，自我保护能力意识较差。

（二）施工现场安全管理存在缺陷

1. 专项施工方案执行不到位。镇江金东纸业钢结构倾覆事故的发生凸显出项目在危险性较大的分部分项工程实施过程中的安全管理存在较为严重的缺陷，施工过程中未有技术人员或安全管理人员实施旁站监督，致使实际施工流程未严格按照专项施工方案进行施工，同时在单项施工

结束后进入下道工序前未按照规定组织相关人员进行验收，盲目无序施工。

2. 临边防护、模板支撑的搭设不到位。部分项目施工现场临边防护不到位，安全管理思想上存在误区，未考虑工序的前置性，致使实际施工中该部位存在一定的安全风险，带来较多不可控因素；集团内部大中型项目已经强制推广盘扣式模板支撑体系，但在项目如后浇带等个别节点部位，仍然使用钢管扣件式支撑体系，未按技术规范和专项施工方案中设置扫地杆、纵横向剪力撑、上部水平杆自由端偏大、立杆间距和水平杆间距偏大，擅自加开门洞且未加固，致使支撑体系不能完全满足方案要求。

3. 施工临时用电不规范。部分项目现场用电系统安装完毕后未组织联合验收，日常施工过程中未定期检查验收，小型项目现场用电管理凌乱，施工现场使用护套线和民用拖线板的现象比较普遍；未按“三级配电、两级保护”和“一机一闸一漏一箱”设置用电回路系统，个别项目动照合置的分配电箱虽然使用三相五线制供电，但在施工现场各回路箱保护零线存在未接驳现象，室外分配电箱、开关箱无防雨措施等现象仍有发生。

4. 文明施工、扬尘防控不到位。在建项目基础施工阶段在文明施工和扬尘防控工作方面均存在较大漏洞，存在土方开挖过程中未严格实行湿法作业，场地裸露土、易扬尘材料方覆盖不到边，土方运输时车辆顶棚未封闭，进出场施工车辆存在未及时冲洗造成污染周边道路、环境等现象。

5. 疫情防控。项目疫情防控物资采购发放手续不规范，未遵循计划→采购→入库→发放的一般流程，且领用发放签字手续不完全；个别项目虽然设置疫情防控专岗，但与施工现场安全管理人员岗位存在交叉重叠，不利于疫情防控和施工现场安全管理。

四、改进措施及下阶段工作

（一）进一步落实企业主体责任

督促各分公司配足配齐相关安全生产管理人员，完善相应责任体系，保证必要的安全经费投入，加快推进安全体系标准化建设和安全生产科技进步；加强对分公司安全管理人员和施工现场管理人员的定期安全教育培训工作，确保管理人员上岗过程中能及时发现并解决问题或隐患，全面落实安全生产主体责任。

（二）加强相关法律法规的宣贯

一是利用夏季百日安全赛等重要时间节点对分公司管理层、项目管理人员进行相关方面的普法教育；二是制作相关安全小知识、小册子，利用安全检查时间对下属分公司、直属项目部进行发放和讲解，确保基层管理人员知法、懂法、守法。

（三）加强建筑施工安全管理，防范事故发生

一是加大对老旧小区改造项目的安全管理，对该类项目加强巡查和督查力度，对于存在较大安全风险的责令停工、从重进行经济处罚同时约谈该分公司负责人。

二是在公司内部规模项目推广使用盘扣式脚手架和模板支撑体系，普及推广智慧工地建设和安全生产标准化建设；加强对深基坑、高支模等超过一定规模的危险性较大分部分项工程安全检查和验收工作，全面做好施工现场安全检查和隐患排查工作，及时消除各类隐患，控制事故发生概率。

三是加强施工临时用电和消防安全管理。将项目的临时用电从专项方案到具体设置、实测数据进行全面检查和梳理，严格落实三级动火审批制度，严厉打击违规动火作业等违章行为，确保施工现场用电及消防安全。

四是加强高空作业安全管理，以防风、防滑、防高坠作为检查重点，高空作业人员必须采取可靠安全防护措施，防止高空坠落事故发生。

五是加强各项目扬尘防控、文明施工管理。在建筑工地强制推广“六个百分百”，即：施工围挡百分百，物料堆放覆盖百分百、车辆冲洗百分百、主道路硬化百分百、土方施工百分百和车辆运输百分百，最大化做好施工现场扬尘防控工作，美化周边环境。

（四）加强疫情防控管理

督促各分公司、项目部把疫情防控工作作为日常工作的一项重要内容纳入管理，对下属员工加强疫情防控方面的专题教育，配备足够的疫情防控物资，积极和属地卫生防疫部门加强联动，确保施工人员身体健康。

（五）创建标化工地

加强建筑施工标准化星级工地创建工作，公司所属符合创建标准化星级工地的项目必须开展创建工作，以全面提升公司建筑施工现场安全生产管理水平，促进施工现场安全管理科学化、规范化和制度化，提高企业信用等级分和市场竞争力。

（安全管理部 朱震松）





二季度安全检查通报

今年6月是全国第21个、我省第29个“安全生产月”，为深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，推动安全生产十五条措施落地见效，根据国务院、省、市统一部署要求，以“遵守安全生产法，当好第一责任人”为主题，公司围绕本次安全生产月活动主题，深入开展并制定活动方案，对分公司、项目部进行了二季度建筑施工安全生产大检查活动。

本次共检查建筑施工项目14个，其中泰州口泰路排水改造工程处于设计变更停工状态，泰兴南杨路道路工程处于工程收尾停工状态；对1个新开工项目进行了安全教育和技术交底；根据江苏省安全生产信息管理系统中的隐患界定，共签发隐患整改通知书5份，安全检查记录6份，停工通知书1份。

现将各项目存在的主要问题通报如下：

靖江市中医院迁建工程

- 1、木工支模作业采用 5×10 木方作立人板，高处作业人员未正确使用劳防用品。
- 2、钢筋绑扎使用移动脚手，上部无防护措施，高度3.6m。

- 3、现场作业区、临时外架缺少消防器材。

- 4、土方开挖放坡和专项施工方案不符，应予以及时修正。

靖江华汇水务供水系统改造项目工程

- 1、场外主干道破碎后未及时遮盖。
- 2、室内动火作业过程中未清理作业区域周边可燃物。

靖江东兴幼儿园项目工程

- 1、室内满堂脚手搭设不符合规范和方案要求，应予以加固或拆除。
- 2、外架连墙件设置偏少，且受力点不在主节点，拆卸和方案不符。
- 3、现场消防缺少开关箱，分配电箱采用三相四线制，保护零线接驳在工作零线排上，分户出线采用三相三线制，无保护零线。
- 4、施工电梯施工过程中楼层防护门未及时关闭。

靖江城南花园项目工程

- 1、地下室基坑、塔吊基坑周边临边防护未及时搭设。

2、北侧钢筋场需离开主施工干道，西侧未搭设钢筋加工棚。

3、总配电房未设置日常照明、应急照明，房内放置材料、设备，开关箱内接线不规范，保护零线未接驳。

4、塔吊未领取准用证，起重吊装作业下部人员不能及时避让。

5、高温期间应错峰施工，施工区域周边应设置防暑降温饮品供应点，专人负责管理。

6、施工便道钢板上浮土未及时清理。

靖江邻里中心项目工程

1、一层楼梯转角平台模板支撑体系拆除后顶模未及及时拆除。

2、后浇带支撑体系缺少扫地杆和剪刀撑，上部支撑不到顶，自由端大于规范要求。

3、场内个别预留洞口未封闭到位。

靖江宜和安置区项目工程

1、场内局部建筑垃圾未清扫。

2、外架局部防护网脱落，未及时恢复。

3、木工机械缺少开关箱，不符合三级配电两级保护要求。

靖江车汇莱环保科技项目工程

1、高处作业人员未正确使用劳防用品。

2、室内电梯井、管道井水平封闭不到边。

3、现场使用单片移动脚手，超高、上部无防护。

4、室内砌筑、粉刷用架体未设置剪刀撑，室外脚手连墙件偏离主节点，竹笆、防护网张挂不到位。

5、场内裸土覆盖不力，扬尘现象较重，进出车辆未经冲洗即出场。

6、现场大量使用拖线板和护套线，缺少一级漏电保护。

靖江新江海雨污改造项目工程

1、外架搭设未发包给具备资质的单位进行施工。

2、未与专业分包签订总分包合同、安全生产协议，施工作业前未履行总分包教育、交底工作。

3、现场高处作业人员未正确使用劳防用品。

4、外架抛撑设置不符合规范要求，开口型外架的开口端未设置尽头栏杆、横向斜撑和连墙件。

5、施工作业区域未设置警戒区域，施工现场存在非作业人员。

新桥镇新和园项目工程

1、现场施工人员未正确使用劳防用品。

2、现场裸土未全数覆盖。

3、特种车辆操作人员未履行进场教育、交底手续，上下沟通不畅。

4、场内强电管道基坑周边未设置防护、警示标志。

5、夏季高温施工控制手段未实施。

新桥孵化园项目工程

施工现场吊篮未经检测合格，领取准用证后即投入使用，此项目已责令立即停止吊篮作业部位的施工，待整改验收合格后方可复工。

姜堰智能产业园项目工程

1、悬挑外架基础未设置封闭隔离措施。

2、现场使用移动脚手，超高、上部无防护。

3、外架防护网未张挂严实，架体上存在较多建筑垃圾未及时清理。

4、室内电梯井防护门防护高度不满足规范要求，实际防护高度 1.2m。

5、室内楼梯背光处未设置日常照明设施。

6、施工现场消防器材设置不足，个别灭火器失效未及时更换。

泰兴春江明月二标段项目工程

1、个别塔吊基础、基坑临边未搭设防护设施。

2、分配电箱未搭设防雨棚，电工巡检记录不齐全。

3、临时施工干道未用铁板敷设或固化。

4、现场防暑降温用品（开水箱）未上锁。

（安全管理部 朱震松）



建筑业税收 10 大热点问题（三）

热点问题五

关于建筑施工企业，在施工现场甲方的水电，取得甲方水电费分割单，是否允许所得税前扣除的问题。

答复：

不可以！只有在企业租用办公、生产用房等资产，发生水、电、燃气、冷气、暖气、通讯线路、有线电视、网络等费用，才有可能采取分摊方式。本条的适用范围不宜扩大。

房地产和建安企业施工现场所需的水电费，不适用本条规定。

注意：共同承担的应税劳务支出，分摊费用时，可以采用分割单入账在税前扣除。

是应税劳务，不是应税货物，水电属于货物不是劳务。

参考：

依据《企业所得税税前扣除凭证管理办法》第十八条规定，“企业与其他企业（包括关联企业）、个人在境内共同接受应纳增值税劳务（以下简称“应税劳务”）发生的支出，采取分摊方式的，应当按照独立交易原则进行分摊，企业以发票和分割单作为税前扣除凭证，共同接受应税劳务的其他企业以企业开具的分割单作为税前扣除凭证。”

依据《企业所得税税前扣除凭证管理办法》第十九条规定，“企业租用（包括企业作为单一承租方租用）办公、

生产用房等资产发生的水、电、燃气、冷气、暖气、通讯线路、有线电视、网络等费用，出租方作为应税项目开具发票的，企业以发票作为税前扣除凭证；出租方采取分摊方式的，企业以出租方开具的其他外部凭证作为税前扣除凭证。

热点问题六

关于建筑施工企业，平时既有建筑服务、也对外销售建筑材料，该笔业务属于混合销售还是兼营的问题。

答复：

不一定。

混合销售注意 2 个同一：同一个客户，同一项销售行为，两者间具有关联性！

比如：销售货物，同时提供运输服务。

兼营业务注意 2 个两：经营 2 种以上业务、面向 2 个以上客户。

参考一：

根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件一《营业税改征增值税试点实施办法》第四十条规定，一项销售行为如果既涉及服务又涉及货物，为混合销售。从事货物的生产、批发或者零售的单位和个体工商户的混合销售行为，按照销售货物缴纳增值税；其他单位和个体工商户的混合销售行为，按照销售服务缴纳增值税。

参考二：

《国家税务总局 2017 年第 11 号公告》

纳税人销售活动板房、机器设备、钢结构件等自产货物的同时提供建筑、安装服务，不属于混合销售，应分别核算货物和建筑服务的销售额，分别适用不同的税率或者征收率。

热点问题七

关于建筑公司，经常发生一些共同管理费用，例如：水电费用、差旅费用、培训费用、咨询顾问费用、会议费用、办公楼的装修费用等，既服务于简易计税项目也服务于一般计税项目，是否允许全部抵扣增值税的问题。

答复：

共同管理费用中的增值税进项税额必须要在一般计税项目和简易计税项目中，按照一定的分摊方法进行分摊，分摊给简易计税项目的管理费用中的增值税进项税额不可

以抵扣，只有分摊给一般计税项目的管理费用中的增值税进项税额才可以抵扣。

参考：

根据《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件一《营业税改征增值税试点实施办法》第二十九条的规定：适用一般计税方法的纳税人，兼营简易计税方法计税项目、免征增值税项目而无法划分不得抵扣的进项税额，按照下列公式计算不得抵扣的进项税额：

不得抵扣的进项税额 = 当期无法划分的全部进项税额 × (当期简易计税方法计税项目销售额 + 免征增值税项目销售额) ÷ 当期全部销售额

主管税务机关可以按照上述公式依据年度数据对不得抵扣的进项税额进行清算。

（票务中心提供）

关于完善建设工程价款结算 有关办法的通知

党中央有关部门，国务院各部委、各直属机构，全国人大常委会办公厅，全国政协办公厅，最高人民法院，最高人民检察院，各民主党派中央，有关人民团体，各中央管理企业，各省、自治区、直辖市、计划单列市财政厅（局）、住房和城乡建设厅（委、管委、局），新疆生产建设兵团财政局、住房和城乡建设局：

为进一步完善建设工程价款结算有关办法，维护建设市场秩序，减轻建筑企业负担，保障农民工权益，根据《基本建设财务规则》（财政部令第 81 号）、《建设工程价款结算暂行办法》（财建〔2004〕369 号）等有关规定，现就有关工作通知如下：

一、提高建设工程进度款支付比例。政府机关、事业单位、国有企业建设工程进度款支付应不低于已完成工程价款的 80%；同时，在确保不超出工程总概（预）算以及工程决（结）算工作顺利开展的前提下，除按合同约定保留不超过工程价款总额 3% 的质量保证金外，进度款支付

比例可由发承包双方根据项目实际情况自行确定。在结算过程中，若发生进度款支付超出实际已完成工程价款的情况，承包单位应按规定在结算后 30 日内向发包单位返还多收到的工程进度款。

二、当年开工、当年不能竣工的新开工项目可以推行过程结算。发承包双方通过合同约定，将施工过程按时间或进度节点划分施工周期，对周期内已完成且无争议的工程量（含变更、签证、索赔等）进行价款计算、确认和支付，支付金额不得超出已完工部分对应的批复概（预）算。经双方确认的过程结算文件作为竣工结算文件的组成部分，竣工后原则上不再重复审核。

三、本通知自 2022 年 8 月 1 日起施行。自此日期起签订的工程合同应按照本通知执行。除本通知所规范事项外，其它有关事项继续按照《建设工程价款结算暂行办法》（财建〔2004〕369 号）执行。

（经营部提供）

人力资源社会保障部办公厅 关于阶段性缓缴农民工工资保证金 有关事项的紧急通知

各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团人力资源社会保障厅（局）：

为深入贯彻党中央、国务院关于高效统筹疫情防控和经济社会发展决策部署，落实6月15日国务院常务会议要求，加力支持纾困稳岗，经商住房和城乡建设部、交通运输部、水利部、银保监会、铁路局、民航局同意，现就阶段性缓缴农民工工资保证金有关事项通知如下：

一、施工企业暂缓存储农民工工资保证金，缓缴期限自2022年7月1日起至2022年9月30日止。缓缴期结束后，确需延长缓缴期限的，经本地区根治拖欠农民工工资工作领导小组批准，可作适当延长并报我部备案。

二、要按照本通知要求，尽快制定本地区缓缴具体操

作办法，主动向社会公布。会同有关主管部门加强对缓缴落实情况的监督检查，确保政策真正落实落地。

三、加强对工程建设领域农民工工资支付情况的日常监管，依法维护农民工工资报酬权益。对缓缴政策实行过程中拖欠农民工工资的，依法依规予以惩戒并作为实行农民工工资保证金差异化存储的重要依据。

房屋市政、铁路、公路、水路、民航、水利领域之外的其他工程项目农民工工资保证金，参照本通知执行。

请于2022年10月31日前，将本地区阶段性缓缴农民工工资保证金政策落实情况（缓缴金额等）报人力资源社会保障部劳动保障监察局。

（安全管理部提供）





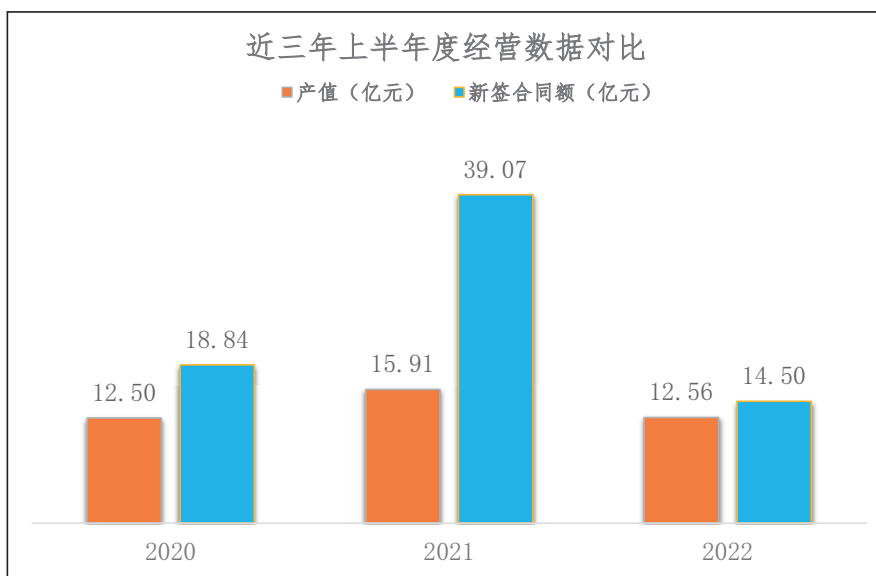
2022 年上半年广宇集团 经营情况分析

一、经营情况分析

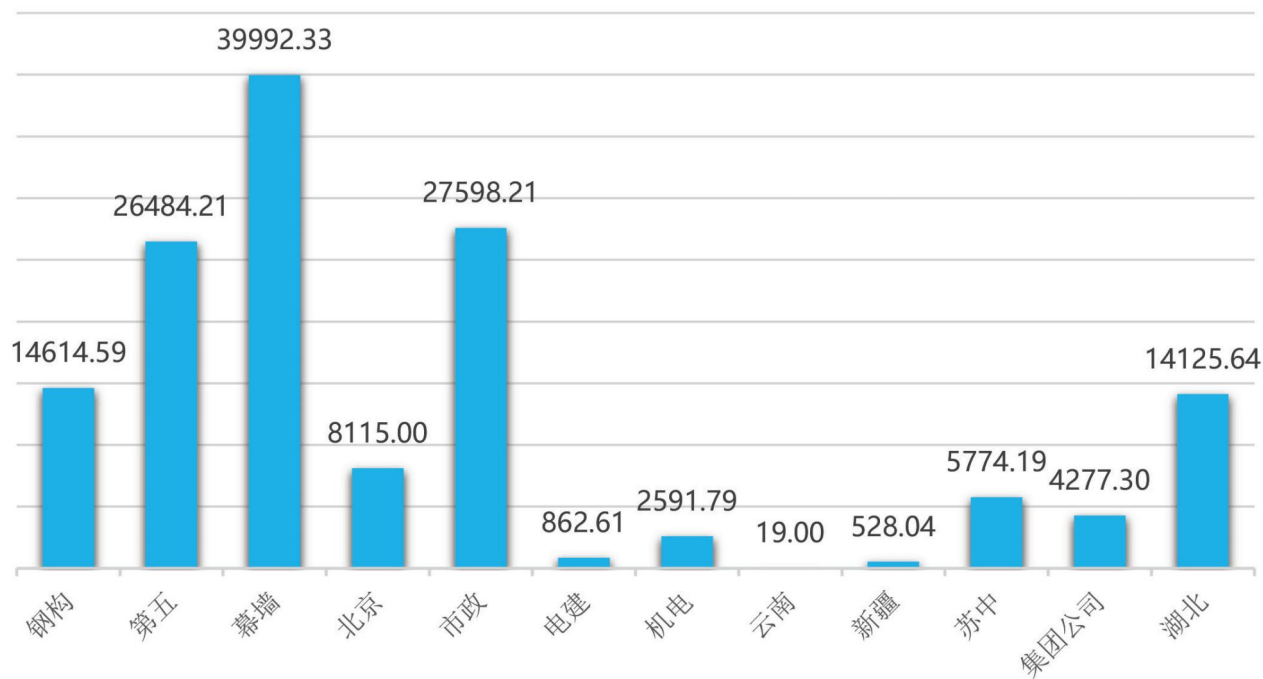
(一) 同比概况

2022 年上半年新签合同额 14.5 亿元，较 2021 年同比下降 62.9%，较 2020 年同比下降 23%；2022 年上半年施工产值 12.56 亿元，同比下降 21%；较 2020 年基本持平；上述数据表明，2022 年公司在建筑房地产市场下行冲击之下，业务情况暂呈低迷态势，下半年公司将大力推行商务外协，进一步开拓其他领域市场，提高政府大基建业务占比，经营情况势必持续向好。

(二) 上半年新签合同情况



2022上半年新签合同额柱状图(万元)



从新签合同额柱状分布图上看，2022年上半年新签合同份额前四为幕墙分公司、市政分公司、第五分公司以及钢构分公司，合同额共计10.87亿元，占比75%，其中超亿元项目有泰兴TX2021-01号地块房地产开发项目二标段2.61亿元、江西公园屿湖项目二期1.68亿元、靖江供水污水管网完善二期工程1.79亿元。

数据表明，第五分公司通过保持与优质房企的合作，房建业务保持稳定，新签订的泰兴TX2021-01号地块房地产开发项目二标段合同造价2.61亿元，占比18%；幕墙分公司结合自身开发优势，积极开拓外埠房地产市场，新开工的江西公园屿湖项目二期项目总合同额达1.68亿元；市政分公司近几年，则在泰州本土区域夯实传统市政业务，与设计院强强联合，做好基建改造供应商，今年先后承建了靖江供水污水管网完善二期、三期项目施工，合同造价2.71亿元；其余分公司上半年也都为集团的进一步发展作出应有的贡献。

(三) 上半年产值完成情况

从2022年上半年产值柱状图上看，目前第五分公司一枝独秀，其他分公司相对平稳，上半年施工产值12.56亿元，较去年2021年同期有所下滑，主要原因是上海分公司的平顶山项目和泰州分公司的靖江科教产业园、高港17.2厂房项目，因业主、规划及设计等原因建设延缓，产值稍显落后，望下半年分公司及时调整优化资源，力争全

年产值目标顺利完成。

其余分公司及项目部上半年有序组织施工，防疫生产两手抓，保质保量的推进建设任务，主要在建项目有：第五分公司的滨江宜和安置区、新和园安置小区、车汇莱汽车产业园、泰兴TX2021-01号地块项目；北京分公司的城南花苑项目；上海分公司的扬州H地块酒店项目；装饰分公司的江阴永丰余项目、随州妇保院项目；幕墙分公司的江西公园屿湖项目、山东东平联发观天下三期项目；机电分公司的靖江德生搬迁技改项目、镇江年产30万吨特种双胶纸项目；陕西分公司的高新区固体废弃物中转站项目；湖北办事处的随州市草店子城市综合体建设项目；南京分公司的靖江恒大四期项目；市政分公司的靖江供水污水管网完善项目；苏中分公司的城北幼儿园项目；泰州分公司的靖江环保孵化厂房项目等。

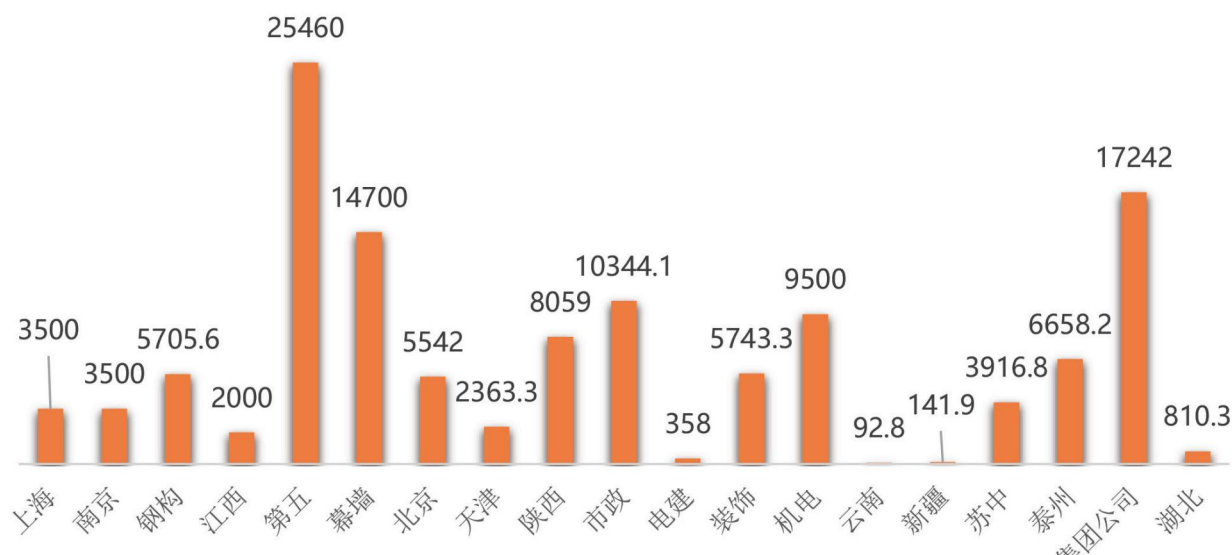
集团公司的供水污水管网项目、东兴幼儿园EPC项目等都在有条不紊的扫尾阶段，中医院项目在公司主要领导的统筹管理协调下，也正式进入如火如荼的基础及主体施工。

(四) 其余经营管理情况

密切关注公开招投标项目情况，积极参加招投标，截止第二季度公司共参与108个工程项目的投标，其中中标9个，中标率8.3%。

二、市场形势及相关建议

2022上半年度施工产值柱状图（万元）



综合上半年经营情况，理性分析自身优劣势，接下来如何更好的把握机会进行深层次的“转型升级”，推动企业高质量发展，就此问题浅谈几点看法，仅供参考：

1、清晰应对市场两极分化

截至2021年底，全国建筑企业数量达到128746个，全年数量一直在同比上升，建企增多意味着市场竞争更加激烈，集中表现在中小型项目，无论项目专业类型，参与投标的企业多如牛毛，市场普遍投标让利率居高不下；相反大型、特大型项目，业主一方面进行项目规模整合，增大体量，一方面设置越来越高的投标竞争门槛，例如要求委派的项目经理及技术负责人除具备执业资格外，必须同时具备高级职称、细化类似施工业绩指标等。在这种市场环境下，集团公司需要坚持利润率偏低的项目不参与，二是各分公司应积极组织技术骨干参与每年度的职称评定工作，鼓励自营项目部人员参加注册类资格考试，提升企业人员优势，以应对日益残酷的市场竞争。

2、共同建设维护企业资源

市场公开竞标的项目，往往需要依托于企业业绩、项目负责人业绩、项目管理班组综合实力等，而公司近几年优质施工业绩往往是PPP项目、EPC项目，施工类业绩储备略显不足，二是竞标EPC项目，公司又受限无设计资质，需与设计单位形成联合体，三是竞标ABO项目，又受限公司缺乏有效融资平台，需引进社会资本方参与。几方面因素综合导致公司竞价能力偏弱，为此公司和分公司应致力整合各类资源，以提升竞标能力，形成优势内部人才生态圈。

3、主动积极开拓新兴市场

近几年公司项目区域分布情况表明，分公司、项目部在开拓外埠市场、新兴市场方面步伐略微变缓，主要市场趋于集中，呈现省内、市内参与同类型项目竞争现象。在此，公司及分公司应注重发挥自身优质资源，注重培养商务人员，推行外协合作，争取在智能建造、城市更新等新兴市场占领一定的份额，从而重新布局全国。

4、坚持践行“两条腿走路”

住建部多次发文，完善招投标制度体系，优化评标方法，进一步扩大招标人自主权，要求各地积极推行采用“评定分离”方法确定中标人，实现招投标交易全过程电子化，试行异地远程评标。在这个市场日益统一的大环境下，集团公司应集中优势资源积极主动参与开放市场和各个央属省属平台公司项目的自主竞标中去，进一步提高总部业务份额。

5、夯实基础、砥砺前行

泰州本埠市场竞争越演越烈，截至目前累计有1044家建筑企业在泰州招投标市场信用备案，其中特级45家，一级136家。在这“水深火热”的招投标市场中生存，公司一是必须注重品牌建设，不断通过质量、诚信和服务来打造自身品牌，通过承建标志性工程，构建市场和行业影响力、扩大企业品牌知名度，从而争取优质客户，二是各分公司需更加专注构建自身专业优势，提高管理效能，形成特有技术及成本优势，从而更有效的占据应得市场份额。

（经营管理部 刘宇辉 侯彬）

平顶山市新华区棚户区改造项目 王庄村安置项目 -A01 地块 (翰森家园北苑) 建设项目简介

一、工程概述

平顶山市新华区棚户区改造项目王庄村安置项目 -A01 地块 (翰森家园北苑) 是新华区政府保障居民居住的拆迁安置房项目, 位于园林路以北, 光明路以西, 矿工路南侧, 北侧紧邻平顶山市体育运动学校。新华区棚户区改造项目王庄村安置项目 -A01 地块 (翰森家园北苑) 建设项目所处的地段交通方便、生活便利、空气清新、环境宜居。

参建单位

建设单位: 平顶山市兴华城市建设发展有限公司

设计单位: 中国电建集团河南省电力勘测设计院有限公司

勘察单位: 中国电建集团河南省电力勘测设计院有限公司

监理单位: 方大国际工程咨询股份有限公司

施工单位: 江苏广宇建设集团有限公司

平顶山市新华区棚户区改造项目王庄村安置项目 -A01 地块 (翰森家园北苑) 建设项目总建筑面积 112518.20 m², 工程总造价约 3 亿元。本工程地上建筑面积 88278.20 平方米, 地下建筑面积 24240.00 平方米。项目由 2 幢 33 层住宅楼 (1# 楼、2# 楼), 2 层地上商业用房及门卫室, 1 幢 3 层服务用房 (养老用房、社区用房、配电室、垃圾站), 地库 (含人防) 等组成。

本工程计划于 2022 年 8 月 1 日开工, 预计 2025 年 5 月 1 日竣工交付。工期为 33 个月。

二、本工程施工的重难点

1、总承包管理水平要求高

本工程场区作业面积有限, 其中地下室、2 栋住宅同时交付, 体量大、工期紧, 需要进行平行施工, 各分包队伍多, 施工周期和施工作业面相重叠, 交叉施工组织管理难度大, 对总体施工部署及组织要求高。

因此需要合理安排总体施工流程, 各专业细化流水段及分项工程施工进度计划, 做到工序衔接紧密, 流水有序; 对施工作业人员、材料、机械设备等施工资源进行优化分配, 对工程的质量、工期实行全程跟踪管理, 确保工程各项目

标的实现。

2、基坑面积大

本工程地下室面积 24240.00 m², 场地狭小, 基坑外可利用有效场地小, 而地下室多区大面积平行施工, 材料投入量巨大, 施工材料二次转运量大大增加; 基坑支护为锚拉支护桩加预应力锚索及锚拉支护桩、预应力锚索加高压旋喷桩等组合围护, 采用外输内排的方法确保基坑不受雨水侵蚀, 同时做好施工期间的沉降和位移监测。

3、人防地下室施工

本工程地下室面积 24240.00 m², 其中人防面积约 6200 m², 人防区域施工工序多而繁杂, 结构超长; 大体积混凝土、后浇带等重点专项施工方案并严格执行, 加强对重点部位施工质量的监控并做好记录。

三、工程照片



扬州 H 地块酒店 土建安装总承包工程简介

一、工程概述

扬州 H 地块酒店土建安装总承包工程是扬州边城房地产有限公司投资建设的一五星级酒店项目，位于扬州市邗江区经圩二路，司徒南路路口。扬州 H 地块酒店土建安装总承包工程所处的地段交通方便、生活便利、空气清新、环境宜居。它的建成将会促进邗江区经济、社会全面和谐发展，方便人民的生活。

参建单位

建设单位：扬州边城房地产有限公司

设计单位：南京城镇建筑设计咨询有限公司

勘察单位：江苏省岩土工程勘察设计院

监理单位：江苏苏维工程管理有限公司

施工单位：江苏广宇建设集团有限公司

扬州 H 地块酒店土建安装总承包工程总建筑面积 60454.58 m²，工程总造价约 1.323 亿元。本工程地上建筑面积 32674.75 平方米，地下建筑面积 27779.83 平方米。项目由 3 幢 4 ~ 5 层住宅楼（H1# ~ H3#）地库（含人防）、辅助用房（门卫、开闭所、物管用房等）等组成。

本工程计划于 2021 年 6 月 8 日开工，预计 2022 年 6 月 8 日竣工交付。工期为 365 日历天。

二、本工程施工的重难点

1、总承包管理水平要求高

本工程场区作业面积有限，体量大、工期紧，需要进行平行施工，各分包队伍多，施工周期和施工作业面相重叠，交叉施工组织管理难度大，对总体施工部署及组织要求高。

因此需要合理安排总体施工流程，各专业细化流水段及分项工程施工进度计划，做到工序衔接紧密，流水有序；

对施工作业人员、材料、机械设备等施工资源进行优化分配，对工程的质量、工期实行全程跟踪管理，确保工程各项目标的实现。

2、基坑面积大

本工程地下室面积 27779.83 m²，场地狭小，基坑外可利用有效场地小，道路和材料加工堆场狭小，而地下室多区大面积平行施工，材料投入量巨大，施工材料二次转运量大大增加；基坑支护为搅拌桩加土钉墙围护结构，采用外输内排的方法确保基坑不受雨水侵蚀，同时做好施工期间的沉降和位移监测。

3、人防地下室施工

本工程地下室面积 27779.83 m²，其中人防面积 1884.35 m²，人防区工序多而繁杂，结构超长；大体积混凝土、后浇带等重点专项施工方案并严格执行，加强对重点部位施工质量的监控并做好记录。

4、群塔作业

本工程由于 3 栋楼同时施工，现场布置 4 台塔吊同时作业，所以塔吊之间的防碰撞是施工安全问题的重中之重，也为此制定了一系列的保障措施：根据现场实际情况编制了群塔防碰撞专项施工方案；采用塔吊防碰撞自动监控系统；对塔吊司机、指挥人员进行详细技术交底，并严格执行持证上岗制度，同时定期组织集中培训；派专业机管员进行现场监管，严格按方案组织顶升。

本工程目标：

质量目标：一次性验收合格。

文明施工目标：扬州市标化工地。

三、工程照片





集团简讯



◎ 国企勇担当 广宇扛重任

近日，靖江再次出现了疫情反弹，呈现多区域、多点散发态势。广宇公司党总支坚决贯彻落实市委、市政府、市国资办疫情防控各项部署要求，号召广大党员干部充分发挥先锋模范作用。在这场战“疫”中，活跃在疫情防控一线的广宇抗“疫”志愿者们，义无反顾地冲在了防疫的最前端，以奉献之心和实际行动，贡献出自己的力量。

根据靖江疫情防控和高三平安备考需要，全体高三学生实行校园封闭管理。相关政府部门第一时间向广宇公司下达了任务命令，对靖江市第一高级中学、靖江市外国语学校初中部宿舍楼进行维修改造。

疫情就是命令，防控就是责任，为了能在既定时间内保质保量交付，公司董事长蔡永进立即牵头组建应急改造项目团队，并抽调 15 余名技术管理人员，260 余名施工人员，参与对靖江市第一高级中学（6 栋宿舍楼，共 290 间房，可容纳师生 1700 余人）和靖江市外国语学校初中部（4 栋楼，共 255 间房，可容纳师生 1000 余人）宿舍楼维修。

疫情当前，项目施工人员仍坚守一线，尽职尽责，保证了改造工作平稳、有序、持续的按计划向前推进。为了抢工期，抓进度，办公室就变成了他们晚上的休息点。

现场项目负责人陈俊说：“不敢停下来，也不能停下来。我们要以最快的速度保质保量为师生们营造更优住宿环境，全力保障高三的莘莘学子们复习迎考。”

截至目前，该项目部在做好疫情防控的同时，积极克服工期紧、任务重等困难，加强与有关部门沟通协调，各项施工任务均按预期工程量推进，已完成两所学校宿舍楼部分楼层结构加固、屋面太阳能设备拆除换新，墙面、天棚、阳台刷新，卫生间吊顶更换，地砖复原、门锁更换、防火门拆除安装、空调调试更换、消防喷淋头安装、绿化恢复，清理打扫等，为高三学子在预期时间顺利入住提供全力保障。

（综合部）

◎ 追寻红色记忆 传承红色精神——广宇公司党总支赴中国工农红军第十四军纪念馆开展主题党日活动

为进一步赓续红色血脉、弘扬革命精神，丰富党员教育活动内容，加强党员党性教育。在建党节来临之际，广

宇公司党总支组织在靖党员、积极分子至中国工农红军第十四军纪念馆开展“追寻红色记忆 传承红色精神”主题党日活动，深入学习党的思想，深切回顾党的奋斗历程。



本次主题党日活动充分利用红十四军纪念馆作为党史学习教育的生动“课堂”。中国工农红军第十四军纪念馆位于江苏南通如皋，该纪念馆展示了土地革命时期中国工农红军第十四军的战斗历程和卓越贡献。中国工农红军第十四军是土地革命时期江苏省境内唯一列入中央序列的正规红军武装部队。

在讲解员的带领下，党员同志们先后参观了“江海曙光、长夜惊雷、斩木聚义、军旗如画、革故鼎新、金戈铁马、碧血丹心、野火春风”等8个展厅。从讲解员生动的讲述中，大家真实地感受了土地革命时期艰苦卓绝、可歌可泣的革命历史，了解了第十四军浴血奋战、不怕牺牲、顽强斗争的英雄事迹。



通过此次参观学习，大家纷纷表示要大力学习和弘扬革命先烈艰苦奋斗的优良传统，追寻红色记忆，传承红色精神，充分发挥好党员先锋模范作用，以坚定的责任担当、昂扬向上的精神和务实的作风，推进公司高质量发展，以优异成绩献礼七一。（集团党总支）

◎参加市住建局建筑业人才工作座谈会

6月14日下午，集团公司参加了由泰州市住建局召开的建筑业人才工作座谈会，贯彻落实了市委人才工作会议精神，研究建筑业人才工作情况及思路举措，激发住建领域人才工作动能。

会议要求，一要切实增强人才强市的责任担当。力争到2022年底，培养50名企业领军人才、1000名建筑行业中高级专业技术人才、10000名有专业特长的技术工人，为泰州建筑业高质量发展提供人才保障和智力支持。二要聚力推动人才工作“书记项目”落实时效。通过举办企业家高级研究班、实施校企共培共促，开展全链条培训、拓展建筑业人才引进渠道，加大人才培养力度，助力建筑业转型升级。三要建立健全人才工作的保障机制。持续开展“建筑业企业基层型”活动，建立人才服务专员联络机制，实现人才发展“一帮到底”的服务闭环、擦亮“依法依规、便捷高效、暖心爽心”的服务品牌。加快发展保障性租赁住房，稳步扩大住房保障覆盖面。营造“拴心留人”的人才服务环境。

（人力资源部）

◎华汇供水QC小组荣获2022年江苏省工程建设质量管理小组活动成果大赛Ⅱ类成果

近日，江苏省建筑行业协会发布关于2022年江苏省

工程建设质量管理小组活动成果的决定，集团公司华汇供水改造项目QC小组发布的《提高超厚筏板基础冬季施工质量一次合格率》QC成果荣获Ⅱ类成果奖。

此次获奖是对集团公司QC工作的又一次肯定，公司将继续以强化质量管理为抓手，加大科技创新力度，推动优质工程品牌建设。以省级技术中心为依托，积极开展技术研发、QC攻关、工法创新、行业标准编写，以技术创新助推企业转型发展。

（总工办）



◎集团公司开展消防知识专题讲座培训活动

为切实提高集团公司全体人员的消防安全和责任意识，进一步加强消防安全生产工作，6月17日下午，集团公司安全管理部和人力资源部共同组织了消防知识专题讲座，并邀请了靖江市消防救援大队宣教科郁静教官进行授课，公司本部员工、直营项目部员工及在靖分公司职工参加了培训。



郁静教官通过播放火灾现场视频、展示火灾事故图片等方式，向培训人员介绍了引发火情的原因及造成的危害，并针对建筑企业的工作性质详细讲解了发生火灾后的自救、自救及逃生技能，按种类、功能、用途介绍了不同灭火器材及使用方法，指导大家如何正确使用灭火器、安全锤等有关器具。最后，参训人员针对日常工作中所遇到的消防问题与郁静教官进行了互动，郁教官为大家进行了详细解答。（安全管理部）

一线动态



【上海分公司】

2022 年的春天是一个特殊的开始，新冠病毒来势凶猛，令每一个在沪人员猝不及防。原本热闹繁华的大都市突然在三月的中下旬按下了暂停键，同时也让分公司在沪人员进入了封控状态。在这个特殊时期，在总公司党总支领导下，在分公司党支部的部署倡导下，分公司人员在各自封控区域积极加入了志愿者行列，以实际行动和上海人民一起打赢“大上海保卫战”。



分公司志愿者中蔡玉立同志为突出代表，在小区核酸采样、负责扫码登记、维持现场秩序、搬运居民生活物资、环境消杀等繁重工作，坚守在志愿者岗位上 60 余日，在风风雨雨中履行着为民服务的宗旨，虽疲惫但带着干劲儿。在疫情下，他没有退缩，只有自己的质朴的语言：“上海战‘疫’不停，我就不停。”为上海这座城市虽然被疫情

按下暂停，依然坚持守护，贡献自己最大的力量。

【装饰分公司】

5 月 4 日上午 10 点，广宇集团装饰分公司临危受命，接到江阴市住建部门的协助函，支援江阴月城健康驿站（江阴月城方舱医院）建设工作。



该分公司高度重视，紧急部署，火速协调人力、物力、防疫物资等，建立了一支由 18 名水电班组成员和 2 名管理人员组成的援建突击队。当天下午三点抵达月城方舱医院后，由于时间紧任务重，所有人员下车做好入场登记、核酸检测等必要防疫措施，项目部人员简短开了一个安全交底会后施工人员和管理人员各司其职立即投入施工任务。

5 月 4 日上午接到指令，5 月 5 日上午 10 点通过分

配任务验收，经过一昼夜不停的奋战，完成了隔离舱生活用水、强电、弱电的接入工作，生活废水排出，保障施工现场照明等任务。



“若有战，召必应”。在这场战“疫”中，该项目部所有驰援人员同心协力，为疫情防控工作贡献国企力量。

【中医院项目部】

靖江市中医院项目部在做好疫情防控的基础上，严把施工质量关，确保疫情防控和项目建设“两不误”。该项目作为全市的重点民生工程，开工以来集团公司上下全力以赴，快马加鞭，保证项目建设健康有序推进。



炎炎夏日，项目施工现场塔吊林立，机器轰鸣，三百

余名工人头顶烈日，不惧酷暑，在各自的岗位上挥汗如雨，正在紧张有序施工。

据了解，截止7月7日，地下室共分为20个板块，已有3个板块地下室顶板浇筑完毕；5个板块底板浇筑完毕，正在进行顶板模板施工；土方开挖完成总工程量的一半。预计年底前地下室出正负零，地下室20个板块顶板全部完成。



【华汇水务项目部】

华汇水务有限公司供水系统改造工程为集团公司承建的靖江市重点民生项目，截至2022年7月江防水厂和合兴水厂深度处理池体工程已全部完成，进一步保障了全市优质供水供应能力。



目前工程重点进展到室内装修与室外施工阶段，主要集中在江防水厂管理区施工，其中综合楼、职工活动用房等单体室内装修完成70%，室外完成50%。对照业主节点工期要求，下阶段项目部重点突击完成江防水厂综合楼装修和室外雨污管线、道路，确保合兴水厂总部办公如期搬迁。搬迁后，项目部优化施工组织、合理调整穿插施工步骤，加快合兴水厂排泥水池体建设步伐，确保年底竣工交付。

【幕墙分公司】

二季度，由该分公司承建的靖江市渡江邻里中心建设项目幼儿园于2022年6月22日主体结构封顶，现阶段处于幼儿园3层排架拆除中，ALC墙板图纸深化中；社区中心处于5层结构楼面施工，ALC墙板图纸深化中。下阶段，幼儿园计划在8月15日进行主体结构验收；社区中心计划在7月30日完成主体结构封顶，8月27号完成二次结构施工，8月底进行主体结构验收。



渡江邻里中心建设项目南临渡江路，东临慷江路，总用地面积17871m²（幼儿园用地面积8500 m²），总建筑面积31200m²，其中地下建筑面积约8000m²。地上建筑由一栋5层社区中心及3层幼儿园组成。

今年以来，该分公司克服疫情期间各种困难，精心组织，周密部署，全力推进该项目建设，按期完成了既定目标。

【城南花园项目部】

截至目前，该项目双轴搅拌桩、拉森钢板桩施工完毕；234口降水管降水井施工完成，且全部启用。所有地库桩基工程施工完成，塔吊已全部安装完成。18#、21#、24#楼土方开挖完成，25#、26#土方开挖完成40%。16#及20#楼垫层浇筑完成。19#楼北侧2#地库及15#楼北侧3#地库防水保护层施工完成，地板钢筋绑扎中。17#、23#及23#北侧的1#地库筏板浇筑完成。15#及19#楼地下室顶板浇筑完成。

至7月底，该项目可实现15#、19#楼1-2层结构浇筑完成；19#楼北侧的2#地库筏板浇筑完成；17#、

23#楼地下室顶板浇筑完成；22#楼及17#楼北侧的3#地库土方开挖及防水完成；26#楼垫层、防水及防水保护层施工完成。



【湖北办事处】

4月3日，该办事处中标城建随州市草店子城市综合体建设项目，合同额1.41亿元。该项目是随州市曾都区草店子社区兴建集办公（非党政机关办公用房）、购物、休闲、餐饮、公寓等多种功能和业态为一体的城市综合体，总用地面积约17.1亩（实际用地面积以自然资源和规划部门核定为准），总建筑面积约3.7万平方米，配套完善给排水、供配电、弱电、消防、暖通空调、电梯、停车场、绿化等。

项目建成后将改善片区市民居住环境，改善民生，提升生活品质，打造亮丽的滨湖新景观。目前，项目部已经组建完毕并接受了主管部门和建设方的施工班子约谈，待施工许可证下发之后，项目部将按照施工总进度安排有条不紊的展开工作面。金科府和大别山（鄂东）区域医疗中心建设暨市中心医院整体搬迁建设项目室外配套工程已结束完毕，目前处于竣工结算阶段。



法案鉴析

建筑企业法律风险防范指南

工程施工篇（一）

1、因发包人原因未能按合同约定时间进场施工

【风险事由】由于发包人存在诸如未能及时获取施工许可证、现场不具备施工条件等原因，致使施工企业未能按合同约定的时间进场施工。在此情况下，施工企业会存在不能按期完工的可能，导致发包人向其主张逾期竣工的违约责任；对于前期工程投入，存在诸如租赁设备费用、工人工资等实际费用无法向发包方主张；另外，如有分包工程，可能会出现分包人向施工企业索赔的情况。

【法律规范】《民法典》第八百零三条 发包人未按照约定的时间和要求提供原材料、设备、场地、资金、技术资料的，承包人可以顺延工程日期，并有权请求赔偿停工、窝工等损失。

【防范措施】在签订合同时对工期予以特别约定，明确开工条件成就时起计算实际工期；在开工前后及时进行工期签证，要求发包人对工期顺延和由此带来的经济损失予以确认；在正式开工时，要求发包人出具工程联系单或进场施工通知等文件，以明确实际开工日期；如现场不具备施工条件而发包人要求施工企业进场施工时，应及时告知发包人并保留相关证据材料。

2、因发包人原因工期延误

【风险事由】由于下列发包人的原因，导致工期延误或费用增加的，应当由发包人承担责任：（1）发包人未能按合同约定提供图纸或所提供图纸不符合合同约定的；

（2）发包人未能按合同约定提供施工现场、施工条件、基础资料、许可、批准等开工条件的；（3）发包人提供的测量基准点、基准线和水准点及其书面资料存在错误或疏漏的；（4）发包人未能在计划开工日期之日起合理期限内同意下达开工通知的；（5）发包人未能按合同约定日期支付工程预付款、进度款或竣工结算款的；（6）监理人未按合同约定发出指示、批准等文件的；（7）专用合同条款中约定的其他情形。在此情况下施工企业将面临因竣工日期延后而导致发包人向施工企业主张工期延误违约金

的风险以及由于窝工而产生的相关损失无法向发包人主张的风险。

【法律规范】《民法典》第八百零三条 发包人未按照约定的时间和要求提供原材料、设备、场地、资金、技术资料的，承包人可以顺延工程日期，并有权请求赔偿停工、窝工等损失。

【防范措施】在施工过程中应当按照程序及时进行工期签证，对工期顺延和经济损失进行固定，在发生因发包人原因致使工程停工的情况下，施工企业应当要求发包人及时出具工程联系单、停工通知等文件，在停工情形消失后，由发包人出具恢复施工的通知；在双方协商过程中要注意留存书面证据材料，如会商记录、签证等。

3、施工图变更等未及时签证

【风险事由】因施工图变更或发包方增减项等引起工程量变化或工期变更，施工企业对此未予重视，未能及时签证或索赔的，可能导致在工程结算时，增加的工程量、延误的工期以及施工企业自行垫付的材料款等无法得到确认，导致损失。

【法律规范】《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律的解释》第十九条 当事人对工程量有争议的，按照施工过程中形成的签证等书面文件确认。承包人能够证明发包人同意其施工，但未能提供签证文件证明工程量发生的，可以按照当事人提供的其他证据确认实际发生的工程量。

【防范措施】在发生施工图变更等情形时，应尽可能要求发包人签发设计变更单、工程联系单等签证，对于签证的内容应当具体明确，不仅要包含变更的事由、价款的变更，还要包含工期的顺延情况等。在取得上述签证后再进行相应的施工。如无法获得发包人签发的上述签证的，应自行填写签证单要求发包人确认。对于已经发生的未签证就施工的情形，应当补签证，无法补签的，应当采取发函、积极协商并制作会议纪要等方式保留相应凭证。

一种可移动式石膏砂浆搅拌装置

一、技术领域

本实用新型涉及一种可移动式石膏砂浆搅拌装置，属于物料搅拌技术领域。

二、背景技术

粉刷石膏砂浆是一种新型墙体抹灰材料，采用半水石膏为基材，高分子聚合物为胶凝材料，无机填料经干混而成则一种新型改良内墙粉刷材料，改变了以水泥基为胶凝材料的传统习惯，与各种基底墙都有极佳的相容性和粘附力。

基本解决了抹灰层的空鼓、裂缝和脱落问题。同时缩短了抹灰工期，比传统的水泥砂浆抹灰工艺提高功效1.5-2倍。抹灰石膏料浆容重在1 kg/L-1.3 kg/L，水泥石灰料浆容重在1.7 kg/L-1.8 kg/L，在抹灰厚度同是13-14 mm时，1t抹灰石膏拌合料浆可抹75 m²-80 m²，而水泥石灰拌合料浆才能抹45 m²-48 m²。

制得100 m²的优质饰面墙墙面，所需要工艺操作的劳动定额，石膏类拌合物用劳动定额为83.4h，水泥石灰类拌合物的劳动定额为167.2h。两者对比石膏砂浆减少大量操作工艺程序帮节约1倍左右的劳动消耗。可免去混凝土表面凿毛工艺、同时缩短了抹灰工期。在抹灰石膏砂浆罩面上进行装饰，能节省装饰涂料和裱糊用胶，如一般墙面用106涂料为0.3 kg/m²-0.5 kg/m²，而抹灰石膏墙面用106涂料是0.2 kg/m²-0.3 kg/m²。抹灰石膏砂浆早强快硬，适宜抢工期。石膏砂浆有较强的粘结性能，基本消除空鼓，开裂，减少了返工。石膏砂浆施工时落地灰少，减少了材料的浪费和清理用工。石膏比砂浆水泥砂浆更适合在冬季施工，可节省大量冬季施工保温费用。石膏砂浆是A级防火材料，可提高建筑物的防火以及隔声、保温等。石膏砂浆的销售价给人感觉似乎较贵，但在工程应用中，综合造价并不比传统抹灰材料贵。如：石膏砂浆抹灰层厚度可小于3mm，而水泥砂浆需要抹灰厚度在6mm-8mm以上。

综上所述，使用石膏砂浆工程造价可降低10-15%，并减少返工，浪费现象，是新技术发展的优质环保产品，经济效益和社会效益显著，为国家多项政策所重点推荐，成为广大用户之新宠，所用之处必然会取代水泥砂浆。从单价来讲，抹灰石膏砂浆比水泥砂浆贵，但抹灰石膏砂浆

有不少优点，综合下来，每平方米抹灰石膏砂浆抹灰造价反而低于水泥砂浆。

抹灰石膏砂浆是代替水泥砂浆的更新型、更环保、更经济的国家重点推广的产品，既有水泥的强度，又比水泥更健康环保、持久耐用，粘接力大、不易粉化、不开裂、不空鼓、不掉粉等优点，使用简便，节省成本。

在石膏砂浆生产过程中，刮板起着非常重要的作用，刮板结构的合理与否直接影响着产品质量的好坏和生产效率的高低。现有搅拌机的刮板大都设计成上窄下宽机构，且安装孔设置在刮板的中心线上，每块刮板的结构均相同，采用这种刮板结构在搅拌机使用过程中存在如下的不足。由于现有刮板结构为上窄下宽，因此在转动搅拌过程中大部分物料会相对平行翻过刮板，同时相对静止地粘附在宽体刮板、支撑架及箱体内壁上，长期积累后使得粘附物料较多，不易清理。

三、实用新型内容

为了解决上述现有刮板结构为上窄下宽，因此在转动搅拌过程中大部分物料会相对平行翻过刮板，同时相对静止地粘附在宽体刮板、支撑架及箱体内壁上，长期积累后使得粘附物料较多，不易清理的问题，本实用新型的目的在于提供一种可移动式石膏砂浆搅拌装置，搅拌槽、旋转轴、挡料板和搅拌叶片均有不锈钢材料制成，在转动搅拌过程中物料不会大量的粘附，即使有少量粘附物料，清理方便，敲打振动就可将粘附物料脱离，能够方便移动，上下料方便，使用安全可靠，能够应用在各种场合制作石膏砂浆。

1、为达到上述目的，本实用新型提供如下技术方案：

如附图所示，所述的行走电机1由定位座固定在底板上，在行走电机1的一侧还设有减速轮14，减速轮14由带轴承的中心轴固定在底板上，在减速轮14的一侧还设有缓冲轮13，缓冲轮13由带轴承的中心轴固定在底板上，在减速轮14的一侧相距一定距离处设有旋转电机2，旋转电机2的中心轴上固定设有减速器3，减速器3与旋转轴5螺丝固定，其旋转轴5的首端由带轴承的轴承座4固定在搅拌槽一侧，旋转轴5的尾端由带轴承的定位轴承座9固定在搅拌槽的另一侧，其旋转轴5穿过搅拌槽的部份对称设有挡料板8的搅拌叶片，在搅拌槽的尾端底部通过

支撑板左右对称设有两组后行走轮 10，在搅拌槽的首端底部通过支撑板左右对称设有两组前行走轮 12，所述的行走电机 1 主轴上固定设有皮带轮，缓冲轮 13 和减速轮 14 上都设有皮带齿，通过皮带将行走电机 1 主轴上固定设有皮带轮，缓冲轮 13 和减速轮 14 连接传输动力。支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，后行走轮 10 固定在轴承上旋转运动。支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，前行走轮 12 固定在轴承上旋转运动。搅拌槽的顶部还设有带活动销的上盖 6，搅拌槽尾部一侧还设有带油缸控制的卸料门 7，油缸由外界的气压泵提供气压，搅拌槽卸料门 7 正对的下方设有一个带角度的料斗 11。搅拌槽一侧还设有一个进水口，所述的搅拌槽、旋转轴 5、挡料板 8 和搅拌叶片均有不锈钢材料制成。在转动搅拌过程中物料不会大量的粘附，即使有少量粘附物料，清理方便，敲打振动就可将粘附物料脱落，能够方便移动，其行走电机 1 和旋转电机 2 接外界 220V 交流电提供动力，上下料方便，搅拌槽尾部一侧还设有带油缸控制的卸料门 7，油缸由外界的气压泵提供气压，搅拌槽卸料门 7 正对的下方设有一个带角度的料斗 11，使用安全可靠，能够应用在各种场合制作石膏砂浆。

所述的支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，后行走轮 10 固定在轴承上旋转运动。

所述的支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，前行走轮 12 固定在轴承上旋转运动。

所述的搅拌槽的顶部还设有带活动销的上盖 6。

所述的搅拌槽尾部一侧还设有带油缸控制的卸料门 7。

所述的搅拌槽卸料门 7 正对的下方设有一个带角度的料斗 11。

所述的搅拌槽一侧还设有一个进水口。

所述的搅拌槽、旋转轴 5、挡料板 8 和搅拌叶片均有不锈钢材料制成。

2、本实用新型的效果：

所述搅拌槽、旋转轴 5、挡料板 8 和搅拌叶片均有不锈钢材料制成。在转动搅拌过程中物料不会大量的粘附，即使有少量粘附物料，清理方便，敲打振动就可将粘附物料脱落，能够方便移动，其行走电机 1 和旋转电机 2 接外界 220V 交流电提供动力，上下料方便，搅拌槽尾部一侧还设有带油缸控制的卸料门 7，油缸由外界的气压泵提供气压，搅拌槽卸料门 7 正对的下方设有一个带角度的料斗 11，使用安全可靠，能够应用在各种场合制作石膏砂浆。

四、附图说明

附图为本实用新型的整体结构示意图。（详见下图）

五、形成专利权力要求

1、所述的支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，后行走轮 (10) 固定在轴承上旋转运动。

2、其特征在于：所述的支撑板上固定有一个轴，轴上固定有轴承，前行走轮 (12) 固定在轴承上旋转运动。

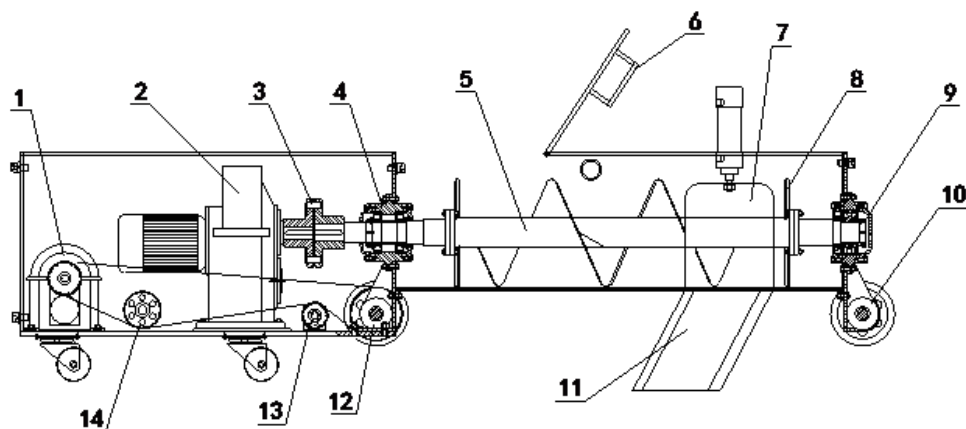
3、其特征在于：所述的搅拌槽的顶部还设有带活动销的上盖 (6)。

4、其特征在于：所述的搅拌槽尾部一侧还设有带油缸控制的卸料门 (7)。

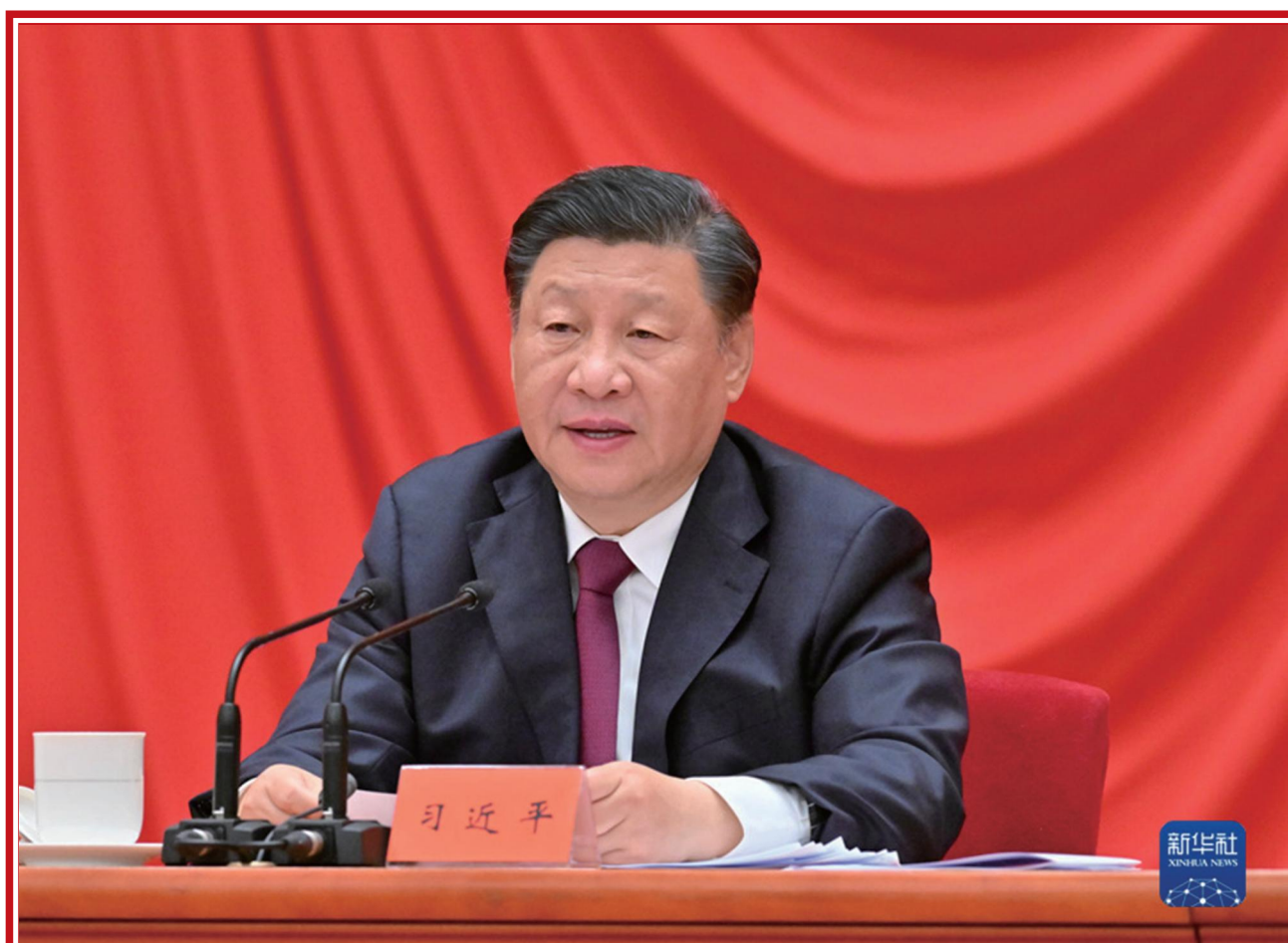
5、所述的搅拌槽卸料门 (7) 正对的下方设有一个带角度的料斗 (11)。

6、所述的搅拌槽一侧还设有一个进水口。

7、所述的搅拌槽、旋转轴 (5)、挡料板 (8) 和搅拌叶片均有不锈钢材料制成。



图中：行走电机 1、旋转电机 2、减速器 3、轴承座 4、旋转轴 5、上盖 6、卸料门 7、挡料板 8、定位轴承座 9、后行走轮 10、料斗 11、前行走轮 12、缓冲轮 13、减速轮 14。



一百年来，在中国共产党的旗帜下，一代代中国青年把青春奋斗融入党和人民事业，成为实现中华民族伟大复兴的先锋力量。

在庆祝中国共青团成立 100 周年大会上 习近平这样寄望青年

百年，是一个重要历史刻度。去年 7 月 1 日，在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上，习近平总书记专门谈到青年。他指出，“一百年来，在中国共产党的旗帜下，一代代中国青年把青春奋斗融入党和人民事业，成为实现中华民族伟大复兴的先锋力量。”

今年 5 月 10 日，庆祝中国共青团成立 100 周年大会在京举行。对于共青团这个青年组织，对于广大共青团员、团干部，总书记又有哪些深情寄望？

方 向

1922 年 5 月 5 日，在马克思诞辰 104 周年纪念日这一天，在中国共产党直接领导下，中国社会主义青年团第一次全国代表大会在广州东园召开，中国共青团自此诞生。

时隔百年，庆祝中国共青团成立 100 周年大会在北京人民大会堂二层宴会厅隆重举行，约 1000 人参加大会。习近平总书记在会上发表重要讲话。

回首历史，总书记总结了四条宝贵经验，其中第一条是“百年征程，塑造了共青团坚持党的领导的立身之本”。

党有号召，团有行动，是共青团的优良传统。

2018 年 7 月，总书记在同团中央新一届领导班子成员集体谈话时强调，党旗所指就是团旗所向。在今年这次大会上，总书记明确指出，没有中国共产党，就没有中国共青团。

这些重要论述，深刻揭示了党与团之间的紧密关联。

在 5 月 10 日的大会上，习近平总书记给共青团提出四点希望，其中第一点是“坚持为党育人，始终成为引领中国青年思想进步的政治学校”。

方向明，才能进步大。总书记还指出，入队、入团、入党，是青年追求政治进步的“人生三部曲”，共青团要“着力推动党、团、队育人链条相衔接、相贯通”。

四年前同团中央新一届领导班子成员集体谈话时，总书记指出，“共青团是党的助手和后备军”“团的所有工作，

归结到一点，就是要当好这个助手和后备军”。

在今年这次大会上，总书记指出，“历史和实践充分证明，中国共青团不愧为中国青年运动的先锋队，不愧为党的忠实助手和可靠后备军！”

新增的“忠实”与“可靠”，既是对共青团工作的高度评价，也是对“党的奋斗主题就是团的行动方向”的明确宣示。

先 锋

在 5 月 10 日的讲话中，习近平总书记一共 10 次提到“先锋”这个词。

先锋，是共青团的鲜明特质。总书记给共青团提出的四点希望中，就包括“自觉担当尽责，始终成为组织中国青年永久奋斗的先锋力量”“勇于自我革命，始终成为紧跟党走在时代前列的先进组织”。

谈到这支先锋力量，总书记在讲话中用了多个“最”字表达他的评价和期待：“青年是常为新的，最具创新热情，最具创新动力”“青年是社会中最有生气、最有闯劲、最少保守思想的群体，蕴含着改造客观世界、推动社会进步的无穷力量”“青年之于党和国家而言，最值得爱护、最值得期待……”

在这次大会上，总书记指出，“追求进步，是青年最宝贵的特质，也是党和人民最殷切的希望。”他勉励新时代的广大共青团员在几个方面做模范：做理想远大、信念坚定的模范，做刻苦学习、锐意创新的模范，做敢于斗争、善于斗争的模范，做艰苦奋斗、无私奉献的模范，做崇德向善、严守纪律的模范。

温 暖

共青团是党领导的群团组织，也是青年人自己的组织。

在庆祝中国共产主义青年团成立 100 周年大会上，习近平总书记希望共青团“心系广大青年，始终成为党联系青年最为牢固的桥梁纽带”。

总书记在讲话中强调，“既把青年的温度如实告诉党，也把党的温暖充分传递给青年”。

“共青团员们，青年朋友们！”人民大会堂二层宴会厅回荡着总书记亲切的称呼，一如三年前的纪念五四运动100周年大会。

在那次大会上，总书记强调，各级党委和政府、各级领导干部以及全社会都要“做青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人”。

在今年这次大会上，总书记再次强调，各级党委（党组）要倾注极大热忱研究青年成长规律和时代特点，拿出极大精力抓青年工作，做青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人。

尊重青年成长规律，尊重青年天性，照顾青年特点，是总书记一以贯之的要求。

在这次大会上，他强调，新时代的中国青年，更加自信自强、富于思辨精神，同时也面临各种社会思潮的现实影响，不可避免会在理想和现实、主义和问题、利己和利他、

小我和大我、民族和世界等方面遇到思想困惑，更加需要深入细致的教育和引导。

推动共青团事业不断开创新局面，关键在团干部。

2013年6月，习近平总书记同团中央新一届领导班子成员集体谈话时指出，团的干部必须心系广大青年，坚持以青年为本，深深植根青年、充分依靠青年、一切为了青年，做青年友，不做青年“官”。

在今年这次大会上，总书记再次要求团干部做青年友，不做青年“官”。他还强调，团干部要“心境澄明，心力茁壮，让人迎面就能感受到年轻干部应有的清澈和纯粹”。

时代各有不同，青春一脉相承。

1916年，李大钊在《青春》一文中寄语青年“进前而勿顾后，背黑暗而向光明，为世界进文明，为人类造幸福”。

青年者，国家之魂。当代青年要在实现民族复兴的赛道上奋勇争先，用青春的智慧和汗水打拼出一个更加美好的中国。
(摘自学习强国)



慢时光

经营管理部 刘 尧

对于三十岁以后的人来说，十年八年不过是指缝间的事。而对年轻人来说，三年五年就可以是一生一世。——张爱玲

一生一世，太过漫长。光阴牵绕住村口的香樟树，一圈又一圈，探出新芽，漏下月光。一年一年，周而复始。托住春夏秋冬的呼吸，抖落走走停停的挂念。

一生一世，太过短暂。寒山转苍翠，秋水日潺湲。不过一瞬，便千里冰封，万里雪飘。不过一瞬，香樟树上的麻雀便青鸟转白头。不过一瞬，便斗转星移，物是人非。

也记得曾经的日子很慢，曾经的分分秒秒都有甜味。

又入仲夏，艳阳高温，拖长了时光的影子，恍惚间使人有种岁月停滞的味道。窗外的合欢树是娇嫩的，经不得日头曝晒，蔫蔫地歪着身子，细数碎落一地的娇艳；大青叶兜住直射的光芒，使人看不清页面上青绿的脉络。背面却是极黑的世界，照射着无底的内心。黑黑白白，两重天。

恍惚间使人想起小时候的夏，也是这么热，这么静，这么慢。

知了的叫声长长短短，似乎几十年未变，似乎此刻欢叫的依旧是二十年前的那只，那群。长长短短，短短长长，拉长静谧安宁。

小孩子总是不怕热的，也总是不爱午睡的。吃过午饭便陆陆续续聚到一起。或是按低音量，看看电视；或是过家家，组个游戏；或是乱坐一起，闲扯书上看到的、耳里听闻的故事。自然是要压低音量的，否则大人便会心烦气躁地大吼一声，骂我们过于吵闹。

阴阳总爱给我们说鬼故事，声音低低的，或是严肃，或是故作悬疑，极白极热的天里，我们却依然觉得凉飕飕的。琼琼心灵手巧，总爱在这样的时光里做做手工。风铃、针线、荷包，每样成品都让我慨叹不已。这不就和店里卖的一样吗？如此惠心，如此手艺，谁娶了去真是一辈子的福气啊。

最爱的便是下午三四点钟的时候了。那时，小伙伴们一哄而出，来到我家的“道地”上，期盼着我妈开始泼水。大人无非是想吊出井水，泼在水泥地上，降温。可对我们小孩子来说，这便是最好的游戏。等我妈泼了两三度水，我们便一个个脱了鞋子，赤脚站在湿地上，勾手勾脚，像极了袋鼠。水泼过来了，没一个人闪躲，相反的，一个个都争先恐后着想抢到水的润泽。哇，透心凉的井水泼到腿上，溅到手臂上，舒爽的欢闹声此起彼伏，使寂静的村子增添夏的喧闹。夏天的井水真是好东西，凉，凉到使一切

闷热平添乐趣，凉到使昏昏晕晕的脑袋陡然间清醒，凉到使干燥的灵魂得到清澈的洗涤。

泼水游戏后，便是吃西瓜了。那时自然是没有冰箱的。西瓜需提前放入井里，浸泡几个小时，汲取井水阴凉。待取出时，便是世上最美味的食物了。从小到大，我最喜欢的水果便是西瓜，想来也有这个原因在。西瓜是从萍萍姐姐那里买的。每个中午午饭时间，她爸便把载满西瓜的双轮车歇在村口的香樟树下，抱块石头放在旁边。他们便坐在上面卖西瓜。起初，都是这个大伯自己来卖西瓜的，后来他便不来了，每天都留萍萍姐姐独自在那里照看生意。她总穿一件暗红色花衬衣，下面穿一条深卡其色阔裤，脚上拖着一双看不出原色的拖鞋。她总是面无表情地坐在那里，扎起的长马尾也松松散散伏在肩上，手上有一把蒲扇，但她却总是盯着它发呆。西瓜一般是两毛一斤的，称完，付钱，拿走，我都只能跟她说出几个字。以前萍萍姐姐偶尔也会上我家来玩，但那个夏天之后便似乎没有一起玩了。隔壁强妈会好心劝我们不要跟萍萍姐姐玩，不要跟她多说话，因为她家不好了。怎么不好了呢？大人们总是意味深长地笑笑，似乎对此讳莫如深。后来，我妈说，萍萍姐姐下一年开始就不读书了。她爸妈不好了，她妈跟着别人去了外面，她爸现在每天要干两份活……我妈也依旧是每天让我去萍萍姐姐那里去买西瓜，一个或两个。

对小孩子来说，时光总是走得很慢，一个夏天便可以是一生一世。从前，日子总是很慢，生活也总是很简单，一辈子这样的词汇实在是太大太漫长。现在，却总觉得弹指一挥，时针也是越走越快。我也渐渐体会到，不论何时，总有些人光是存活，就已用尽全力，也总有些人，在用极大的善意面对一切。

在热情似火的夏天里，在静静长长的生活里。





广宇建设
GUANGYU CONSTRUCTION



扬州H地块酒店

江苏广宇建设集团有限公司

追求尊荣至广 缔造经典玉宇