

# 中共江苏广宇建设集团有限公司总支部委员会文件

---

## 广宇公司党总支关于巡察整改情况的通报

(社会公开稿)

根据市委统一部署，2021年10月19日至2022年1月18日，第三巡察组对我公司进行了巡察。3月7日，巡察组向我公司党组织反馈了巡察意见。按照党务公开原则和巡察工作有关要求，现将巡察整改情况予以公布。

### 一、强化政治担当，认真履行整改责任

公司党总支高度重视巡察反馈意见，认真履行巡察整改主体责任，把巡察整改作为当前及今后一段时间的一项重大政治任务，不折不扣落实巡察整改各项任务要求，确保巡察反馈意见得到扎实有效整改落实。

一是深化思想认识，落实整改要求。巡察反馈意见后，立即召开党总支委员会（扩大）会议，对整改工作进行专题研究部署。3月18日公司党总支组织召开巡察整改专题组织生活会，领导班子及班子成员结合巡察反馈意见进行深刻剖析，对照检查，开展批评与自我批评，认真研究和制定整改措施。

二是强化组织领导，履行主体责任。为推动整改措施落实，公司党总支第一时间成立了整改工作领导小组，由党总支书记、董事长蔡永进任组长，党总支副书记、副总经理朱

红明任副组长，其他班子成员为成员的巡察整改工作领导小组，全面统筹领导巡察整改各项工作。领导班子成员按照各自分工，主动认领巡察整改的重大问题，抓好分管领域问题整改。

三是坚持问题导向，细化分解责任。集团党总支坚持以问题导向，根据巡察反馈意见，对照问题清单，制定《广宇公司党总支关于市委第三巡察组巡察反馈意见整改工作方案》，将市委第三巡察组反馈的问题细化为整改措施，逐项明确整改时限、牵头领导、牵头单位，坚持做到整改一个、销号一个，确保整改工作事事有回音、件件有落实。

## 二、整改落实情况

### （一）已整改完成的问题

1. 关于“对习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神及历次全会精神学习不深不透”问题的整改。

（1）公司党总支召开巡查整改专题党总支委会，党总支书记就理论学习不深不透问题开展了自我批评，对其他总支委成员进行了批评教育；（2）结合市委组织部、市国资办党委规定学习内容的基础上制定 2022 年度学习计划，将习近平新时代中国特色社会主义思想等党的重要论述和指示批示精神列入学习计划；明确每月学习内容，学习方式以集中学习和自学为主，要求党员每月做好学习笔记，党务办每月集中检查一次；（3）严格落实“第一议题”学习制度，党总支书记发挥第一责任人职责，在总支委会、经理办公会中带头领学习习近平新时代中国特色社会主义思想；（4）4月14日开展了习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述专题培训，组织全体员工集中观看《围绕国家重大发展战略 切实增强企业发展能力》、警示教育片《警钟

长鸣》，强化理论武装，提高全员理论认识水平。

2. 关于“贯彻落实‘深化国有企业改革’有关精神不到位”问题的整改。

(1) 组织相关责任人学习中央关于国有企业改革部署的各项文件精神、重要指示和市国企改革领导小组办公室《工作进展情况通报》；(2) 成立企业改革工作领导小组，分解改革任务，明确责任部门、责任人、完成时限，截至目前23项改革任务已全部完成；(3) 制定了“三重一大”决策制度、经理层实行契约化管理、反腐倡廉建设、党组织前置研究讨论重大事项清单、董事会决策事项清单、经理层经营权限清单、职业经理人制度等一系列规章制度，并严格落实到位；(4) 根据市委办公室《关于印发靖江市国有企业清理整合实施方案的通知》（靖委办【2022】54号）要求，逐步开展对五家子公司（海外建设、电力建设、幕墙工程、机电设备安装、劳务工程）的清理工作，现已聘请律师事务所和会计师事务所对五家子公司开展专项审计和资产评估工作。

3. 关于“主题教育开展走过场”问题的整改。

(1) 结合公司实际，制定下发《广宇公司“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化工作方案》；(2) 召开巡察整改专题组织生活会，会上班子成员针对此项问题进行查摆，开展批评与自我批评，进一步提高思想认识；(3) 公司党总支召开专题会议，研究部署党史学习教育工作，结合党史学习教育常态化长效化，强力推进“我为群众办实事”实践活动，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用；(4) 各支部依据年度计划，扎实开展党史教育，建立学习教育台账，在“学习强国”等学习平台上掀起你追我赶的学习氛围；(5) 对

巡察发现的未制定党史学习教育计划的个别党员进行批评教育，并已重新撰写学习计划。

4. 关于“党的领导融入公司治理结构不紧密”问题的整改。

(1) 制定《党总支前置研究讨论事项清单（试行）》，对纳入范围的重大事项严格履行党组织前置研究讨论程序，充分发挥党组织把关定向作用；（2）将第三党支部党建工作纳入公司章程，于4月24日完成工商登记变更。

5. 关于“党风廉政建设责任制落实不到位”问题的整改。

(1) 加强组织领导，严格落实“一岗双责”，公司党总支上半年专题研究党风廉政建设工作1次，研究部署本年度党风廉政建设工作，层层签订党风廉政建设责任书，压实全面从严治党的主体责任；（2）修订《党风廉政建设责任制度》，明确领导干部在党风廉政建设中应负的责任；（3）印发《关于开展岗位廉政风险点排查的通知》，加强对公司各部门、各直营项目部重要岗位、重点人员廉政风险防控排查，制定相应风险防控措施，充分发挥廉政风险防控对公司健康发展的保障作用；（4）加强党风廉政教育，通过组织观看警示片、典型案例教育等形式，以案为警，以例为鉴，强化党员干部队伍纪律教育建设。

6. 关于“落实中央八项规定精神打折扣”问题的整改。

(1) 对于违规发放慰问金、补贴问题，已整改到位，相关人员已于3月31日前完成退还工作，党总支书记对相关责任人进行了批评教育；（2）召开中层管理人员会议，组织学习《基层工会经费收支管理办法》、《靖江市市属国有企业领导人员薪酬管理办法（试行）》等；（3）修订公司《关于进一步加强内部管理的若干规定》，严格落实业务接

待事前审批以及公务卡使用制度，强化部门负责人、财务工作人员的责任意识，提高公务接待合规性；（4）完成公车维修、保养单位的招标工作，强调大型维修实行“一事一报销”制度，完成加油卡与车辆牌照的绑定，严格公车加油管理；（5）完善公车管理制度，建立一车三台账：车辆使用管理台账、保养与维修台账、加油统计台账。

#### 7. 关于“执行财经制度不到位”问题的整改。

（1）针对部分费用无清单、无正式发票问题，梳理出签批手续不完备的凭证，及时进行补签，具体问题已在巡察过程中边巡边改到位；（2）针对差旅费报支原始凭证填写不规范问题，出台新的差旅费报销单据，进一步严格财务报销程序，做到“时序清晰、一事一报”；（3）组织财务核算管理及财务人员的岗位业务培训，对重要部门、重点岗位人员开展提醒谈话，进一步提高业务知识和财务管理水平，对不规范的票据坚决不予受理。

#### 8. 关于“工程项目领域监管不严”问题的整改。

（1）组织学习泰州市国资委印发的《泰州市市属国有企业合规管理指引（试行）》，进一步推动企业全面加强合规管理，让存在问题的分子公司、项目部深刻认识挂靠经营和违规出借资质行为的违法性、危害性；（2）继续深入开展合格项目部建设活动。对分子公司每一个新开工项目进行严格审查；（3）4月18日至22日，组织相关部门组成联合检查组，对在泰项目进行建筑市场行为、安全文明管理、扬尘质量管控等方面专项检查。针对存在问题，检查组下发整改通知单，责令限期整改，目前存在问题已全部整改到位；（4）制定《公司直营项目招采管理办法》，成立自营项目招投标及物资采购工作小组，同时对招投标及物资采购工作范围、

工作职责和工作程序进行明确规定。根据经理办公会已讨论确定的招采清单，共有需经招采程序的 33 项，其中经泰州市公共资源交易中心公开招采的 14 项，以内部比价形式的 19 项；（5）组织开展综合管理系统线上培训，加强办公、成本、人事、质安、经营、法务、财务、资金等方面的合规管理。

#### 9. 关于“党建工作责任制落实不到位”问题的整改。

（1）组织召开领导班子巡察整改专题组织生活会，研究讨论巡察整改措施，制定整改方案。召开党总支委会，研究部署 2022 年党建工作，督促党建工作责任落实；（2）公司党总支完成从靖城党工委至市国资办党委建制划转；（3）坚持把党的建设嵌入公司生产经营，将党建工作与生产经营深度融合，探索“项目党建”新模式，在重点项目上设立临时党支部，同时设立党员活动室、党员责任区，把党章党规党纪融入党员干部工作岗位中，充分发挥党组织和党员在生产经营中的典型示范和引领作用。

#### 10. 关于“党的组织生活制度执行不严格”问题的整改。

（1）组织全体党员集中学习《中国共产党支部工作条例（试行）》、《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》，进一步规范支部组织生活制度和会议程序；（2）印发公司《2022 年党建工作计划》和《2022 年党建工作实施方案》，要求各支部严格按照《2022 年党建工作实施方案》完成各项任务。严格执行“三会一课”制度，每月开展好主题党日活动，提升支部建设标准化、规范化水平；（3）落实谈心谈话制度。党总支领导班子成员之间、班子成员和党员之间、党员和党员之间开展经常性的谈心谈话。

#### 11. 关于“党内政治生活不严肃”问题的整改。

(1) 组织党员干部认真学习《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，严格党的组织生活制度；(2) 督促党总支成员积极主动参加所在支部的组织生活会，并按规定程序，认真学习有关文件精神，积极开展批评和自我批评，真正达到“红脸出汗”的效果。

12. 关于“意识形态工作责任制落实不严格”问题的整改。

(1) 加强组织领导，把意识形态工作融入整体工作，成立公司意识形态工作领导小组，由总支书记任组长，进一步压紧压实意识形态工作主体责任；(2) 3月17日党总支委召开意识形态工作专题会议，组织领导班子学习《公司意识形态工作责任制实施细则》，总结和部署意识形态工作；

(3) 将意识形态工作作为党建工作的重要内容，纳入理论学习计划，及时传达学习党中央和上级党组织关于意识形态工作的决策部署及指示精神；(4) 明确公司网上舆情监控员，做好检测日常工作记录；(5) 强化网络安全管理，规范网站信息发布，各科室负责人对所在科室报送信息进行初审，综合部负责复审，确保发布信息无误，定期对公众号、网站等进行更新；(6) 公司党总支于7月4日召开半年度意识形态分析研判会，剖析存在的主要问题，制定整改措施；(7) 对已排查出的风险点制定防范措施，提高意识形态工作实效；(8) 加强意识形态阵地管理，利用工地现场的党员活动室、电子屏、宣传栏等，开展意识形态方面宣传引导工作。

13. 关于“‘一把手’履行第一责任人职责不扎实”问题的整改。

(1) 根据国企改革三年行动有关要求，制定《全面落实

从严治党主体责任任务分工及责任清单》，明确领导班子成员承担的责任。（2）提高政治站位，强化责任意识，“一把手”要切实担负起全面从严治党主体责任，充分认识深入推进全面从严治党的重要性，管好人管好事，牢固树立公司党建与经济工作融合发展的理念。

## （二）正在推进整改的问题

### 1. 关于“集团公司治理结构不完善”问题的整改。

（1）已制定广宇公司《董事会决策事项清单》、《经理层经营权限清单》、《董事会议事规则（试行）》等，严格按照清单所列范围和权限实施公司有关重大事项决策；（2）市国资委已确定公司外部董事名单；（3）起草制订广宇公司“三定”方案，并提交市委组织部、市委编办和市国资委。

下一步推进的举措：（1）待市委编办等部门确定公司“三定”方案后，按有关配备规定进行班子建设、人员招聘、内设机构设置等；（2）制订监事会改选方案，报请市国资办；（3）召开职代会，推选职工董事、监事等。

### 2. 关于“防范化解重大风险意识不强”问题的整改。

（1）发布年度《经营工作负面清单》，对项目承接条件、工程施工合同签订、分包及商事合同发包3个方面的禁止类、慎重类作出明确规定，指导分公司日常经营；（2）修订《财务管理制度》，规范大额资金使用，党总支书记与相关责任人进行批评教育，组织财务人员参加财务风险防范等专项培训，增强财务人员风险防范意识；（3）已完成总包合同、专业分包合同、劳务合同、购销合同、租赁合同等合同模板初稿，目前已递交公司党总支研究讨论；（4）落实各级安全生产责任体系，与各下属分（子）公司签订层级安全协议书，确保各下属分（子）公司建立安全生产管理制度；（5）

严格审查分公司承建项目的各类风险，持续推进项目部评优创先工作。开展视频抽查、现场巡查结合的监督方式，逐步提高项目巡查频次；（6）持续定期开展综合大检查；（7）完善信息化平台项目申报内容完整度，提升报表数据展示程度，进一步规范各分公司项目部业务申报内容；（8）综合管理平台和群杰印控系统已实现统一，进一步规范和加强企业各类印章管理。

下一步推进的举措：（1）继续加大与所涉分公司、项目部沟通力度，梳理、收集案件资料，充分利用法律手段，全力推进清收工作，确保国有资产不受损失；（2）待合同模板讨论通过后，严格推行运用。

### 3. 关于“选人用人制度执行不规范”问题的整改。

（1）坚持党管干部的原则，充分发挥公司党总支在干部选拔任用工作中的领导和把关作用，严格落实《党组织前置讨论清单》所列内容等；（2）组织有关人员认真学习《靖江市市镇机关中层干部选拔任用工作办法》，制定《广宇公司中层干部选拔任用工作方案》，进一步规范公司选人用人流程；（3）组织领导班子学习有关文件，根据“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的民主集中制原则，充分认识、了解重大事项“一把手”末位发言制度；（4）严格执行重大事项请示报告处置制度，规范会议记录，做到充分体现“一把手”末位发言制度的全过程；（5）制订《重大事项请示报告处置制度》，明确需请示报告内容。（6）已完成2家分公司负责人工商变更登记，严控经营风险；（7）完成本部人员24人的人事档案的建立、补充、完善工作；加强档案业务培训，提高档案工作人员的业务素质和能力。

下一步推进的举措：（1）“三定”方案审定后，组织

召开职代会，选举职工董事、监事等，为董事会、监事会改选做好前期准备工作；（2）制订董事会、监事会改选方案提高市国资办，推动董事会、监事会改选工作。（3）继续完善本部人员人事档案工作。

### 三、下一步工作计划

经过前期巡察工作集中整改，目前已取得了初步的、阶段性成效。但我们也清醒地认识到，巡察整改工作还存在一些薄弱环节和短板。下一步，广宇公司党总支将把巡察整改作为一项长期重要的任务，切实增强抓好巡察整改的政治自觉、思想自觉、行动自觉，做到思想认识到位、整改措施到位、责任落实到位，重点针对仍需深化整改和未完成整改的问题，明确整改的时间表、路线图、责任主体，认真抓好整改工作。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 82669777；电子邮箱 616267925@qq.com。

中共江苏广宇建设集团有限公司支部委员会

2022年8月12日

